

Danske Advokater

CVR nr. 30 97 49 72

Årsrapport 2012

Indholdsfortegnelse

Foreningsoplysninger	2
Ledelsesberetning	3
Ledelsespåtegning.....	8
Den uafhængige revisors påtegning.....	9
Anvendt regnskabspraksis	11
Resultatopgørelse.....	15
Balance.....	16
Pengestrømsopgørelse.....	18
Noter.....	19

Foreningsoplysninger

Foreningen

Danske Advokater
H. C. Andersens Boulevard 45
1553 København V

Telefon: 33 43 70 00
Telefax: 33 43 70 01
Hjemmeside: www.danskeadvokater.dk
e-mail: mail@danskeadvokater.dk

CVR nr. 30 97 49 72
Stiftet: 11. januar 2008
Hjemsted: København
Regnskabsår: 1. januar – 31. december

Bestyrelse

Formand: Advokat Lars Svenning Andersen, Bech-Bruun
Næstformand: Advokat Marlene W. Plas, Lett
Advokat Karen- Margrethe Schebye, SJ Law
Advokat Allan Ohms, Forum Advokater A/S
Advokat Claus Juel Hansen, Kromann Reumert
Advokat Anne Broksø, Ret & Råd Hillerød, Advokatfirmaet Scheibel
Advokat Klavs Gravesen, Horten Advokatpartnerselskab
Advokat Aage Krogh, IUNO Advokatpartnerselskab
Advokat Anker Laden-Andersen, HjulmandKaptain

Direktion

Adm. direktør Paul Martin Mollerup
Vicedirektør Helle Ahlenius Pallesen
Vicedirektør Helle Hübertz Krogsøe

Revisor

PWC
PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Strandvejen 44
2900 Hellerup

Ledelsesberetning

Danske Advokaters opgave

Danske Advokaters opgave er at forbedre vilkårene for at drive advokatvirksomhed i Danmark. Det gør foreningen gennem sit fagligt-politiske arbejde, via forretningsudvikling og ved at stille en række services til rådighed for sine medlemmer.

2012 har været et særdeles begivenhedsrigt år. Vores nye Vision, der skal styrke branchen frem mod 2020, blev vedtaget på Danske Advokaters Kongres, og vi er i fuld gang med at implementere strategien. Visionen indeholder tre klare målsætninger:

- **Advokaten skal være den betroede rådgiver**, der både i forbrugernes og erhvervslivets øjne er den førende vidensrådgiver – både når forretningsstrategiske og privatretlige opgaver skal løses.
- **Medlemsvirksomhederne skal drives som moderne virksomheder** med en klar strategi og et klart ledelsesfokus på kunder og ansatte.
- **Branchen skal være samfundsansvarlig og samfundsnyttig**. Med det følger også mere åbenhed og mere kommunikation.

For at nå sikkert i havn bliver der hvert år udviklet konkrete handlingsplaner med ambitiøse målsætninger.

Politisk interessevaretagelse

På den politiske front har vi arbejdet for at forbedre vilkårene for retshjælp bredt set. Vi har nu ved hjælp af eksterne analyser dokumenteret over for landets beslutningstagere, at adgangen til offentlig retshjælp efter de nye regler fra 2007 er faldet på 10-15 mio. kr. årligt. Det betyder, at vi fortsætter den politiske interessevaretagelse på området. Vi har også haft fokus på den private del af retshjælpen, og vores dialog med forsikringssektorens brancheforening ser ud til at kunne medføre visse forbedringer af forbrugernes retshjælpsforsikringer – bl.a. i forhold til at udvide forsikringsmaksimum. I vores optik er der stadig ting, der skal forbedres. Derfor fortsætter vi den konstruktive dialog med forsikringsbranchen i 2013.

Desuden har Danske Advokater i 2012 fået plads i to udvalg under Justitsministeriet, der skal arbejde med effektivisering af domstolene. Det ene udvalg skal arbejde med behandlingen af civile sager ved domstolene, og det andet skal arbejde med skiftesagsbehandlingen. Det er Danske Advokaters formand, Lars Svenning Andersen, og bestyrelsesmedlem Anne Broksø, der repræsenterer foreningen i arbejdet. Det er blandt andet emner som digitalisering, centralisering og effektivisering, som udvalgene skal behandle. Arbejdet i hvert af de to udvalg skal munde ud i en betænkning til september 2013.

Nyt "hjem"

2012 blev også året, hvor bestyrelsen besluttede, at foreningen skal have ny adresse. Danske Advokater har fået et tilbud fra Dreyers Fond om at flytte ind i fondens naboejendom på Vesterbrogade 32 – 34, København, hvor fonden er i gang med at renovere forhuset samt indrette

helt nye kursus- og mødelokaler i den gamle Valenciahal, der ligger på adressen. Lokalerne rummer et utal af nye muligheder for Danske Advokaters medlemmer, og foreningen får mulighed for selv at afholde mange undervisningsaktiviteter og møder i eget hus.

Markedsføring

Danske Advokater har i 2012 været afsender på en række reklamefilm på bl.a. TV2 News, der skildrer advokaten som den foretrukne betroede rådgiver for små og mellemstore virksomheder. Der blev ydermere lavet en selvstændig kampagneside på internettet www.dinraadgiver.dk, hvor disse reklamefilm vises, samtidig med at man kan teste, hvordan advokaten skaber mere værdi.

Dreyers Fond

Fonden har gjort det muligt for Danske Advokater at iværksætte en række nye projekter samt afholde arrangementer til glæde for medlemsvirksomhederne. Eksempelvis har fondet støttet:

- Undersøgelse af retshjælpsforsikringsordningen, hvis resultater løbende bruges i foreningens politiske arbejde
- En meget velbesøgt konference om persondataregulering i Danmark og i EU
- Innovationsprisen, der blev uddelt på kongressen
- Udvikling af grundskolen for administrative medarbejdere og modernisering af markedsføringen samt brugen af sociale medier
- Kursus i advokatvagtsarbejde navnlig for advokatfuldmægtige og unge advokater.
- Udvikling af kursus i "god advokatskik", hvor læringen foregår ved brug af e-learning
- Fremtidsscenerier for advokatfirmaer
- Kurser i benyttelse af sociale medier
- Jurafabrikken – et landsdækkende netværk for studerende, hvor de studerende har mulighed for at få et langt bredere kendskab til mulighederne i advokatbranchen

Kongres

I 2012 blev der afholdt Fagdag og Kongres i Aarhus med mange engagerede foredragsholdere og deltagere. Blandt dem var vicestatsminister Margrethe Vestager. Formand Lars Svenning Andersen blev genvalgt uden modkandidat. Nyvalgte til bestyrelsen blev:

- Claus Juel Hansen, Kromann Reumert
- Anne Broksø, Ret & Råd, Hillerød, Advokatfirmaet Scheibel
- Klavs Gravesen, Horten Advokatpartnerselskab
- Aage Krogh, IUNO Advokatpartnerselskab
- Anker Laden-Andersen, HjulmandKaptain

Følgende personer udtrådte af bestyrelsen:

- Henrik Lind, Gorrissen Federspiel
- Poul Flemming Hansen, Plesner
- Hans Jørgen Kaptain, HjulmandKaptain
- Claes Lagerbon Jensen, Advodan Køge
- Øjvind Hulgaard, Hulgaard Advokater

Advokaternes Serviceselskab A/S

Advokaternes Serviceselskab A/S er opløst i 2012 og Danske Advokater har overtaget alle aktiver og forpligtelser i relation til selskabet.

I 2012 er til gengæld stiftet et anpartsselskab Advokaternes Serviceselskab ApS, således at det i branchen indarbejdede navn og "varemærke" bevares i foreningens regi. Advokaternes Serviceselskab ApS har en kapital på 100.000 kr. Selskabet er 100% ejet af Danske Advokater.

Årets resultat

Årets resultat udviser et overskud på 1.639.162 kr. før skat og 1.226.307 kr. efter skat, hvilket ledelsen betragter som tilfredsstillende. Overskuddet er større end forventet og budgetteret, hvilket i væsentligt omfang kan henføres til store indtægter i form af bevillinger fra Dreyers Fond samt de finansielle indtægter

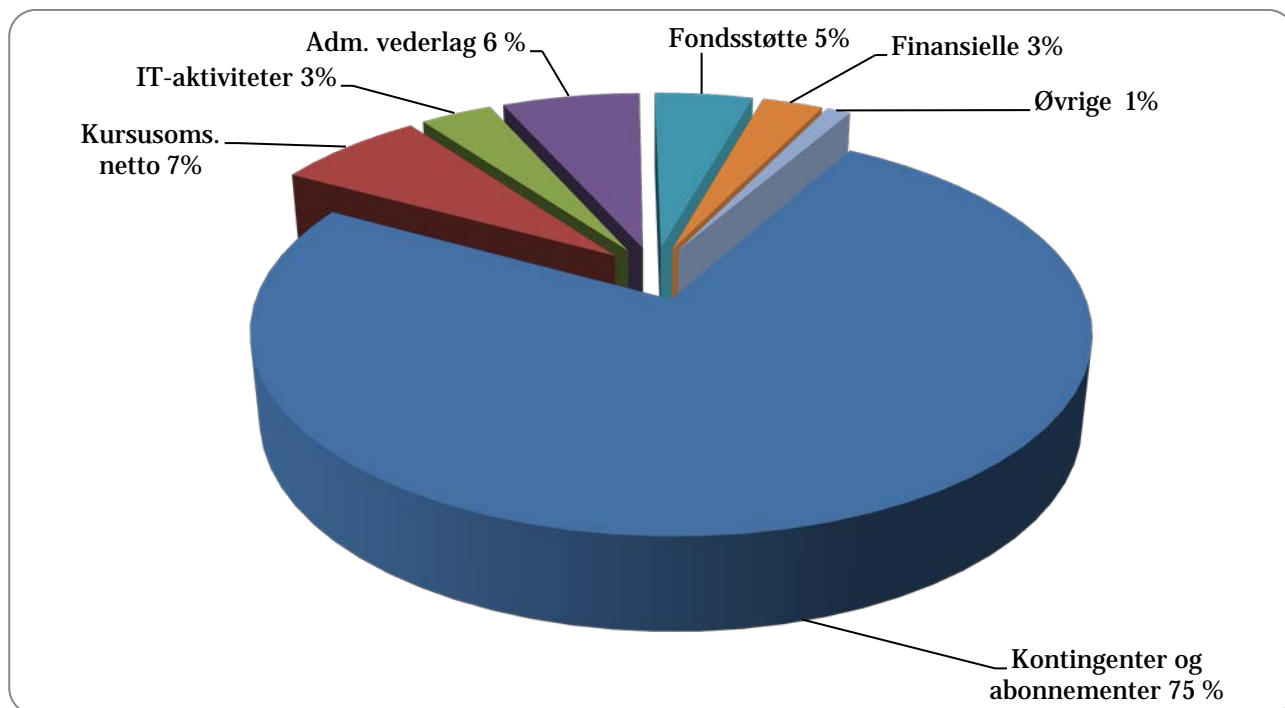
Resultatet af kursusvirksomheden har i 2012 været lavere end tidligere år, men det skyldes bl.a. store rabatter til foreningens medlemmer. Det er en bevidst strategi, at advokater og deres medarbejdere skal kunne hente betydelige dele af virksomhedens kontingentbetaling hjem igen, når de benytter foreningens mange uddannelses tilbud. Det er endvidere brancheforeningens ambition at udvikle og afprøve nye kurser – både i form og indhold.

Endvidere har der været et fald i IT-aktiviteter, herunder navnlig i salget af annoncer på jobdatabasen "Advojob". Det beror på et generelt fald i annonceringen efter administrative medarbejdere i virksomhederne.

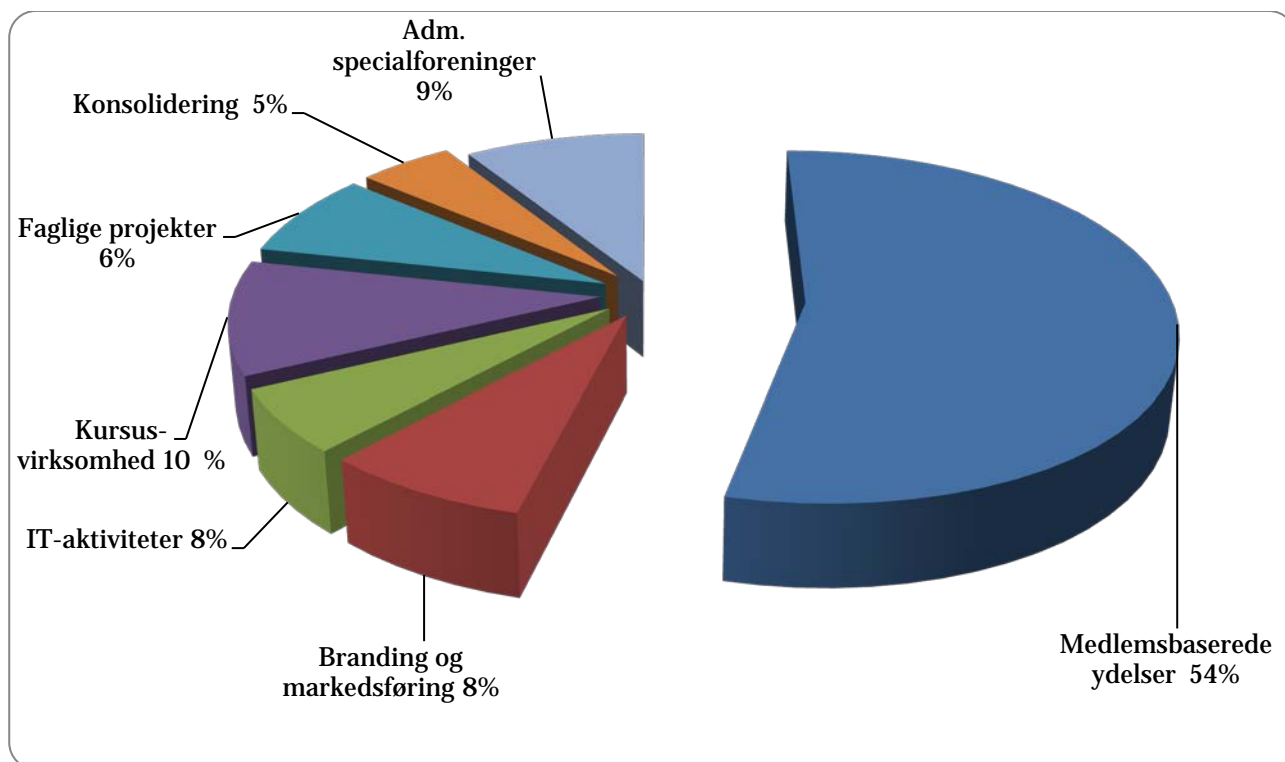
Finansielle indtægter bidrager positivt til årets resultat med 1,0 mio. kr. Størrelsen af de finansielle indtægter er påvirket af en realiseret avance på beholdningen af obligationer på 0,2 mio. kr. og af renteindtægter af værdipapirer overført fra Advokaternes Serviceselskab A/S.

Nedenstående figurer viser henholdsvis indtægternes sammensætning og deres anvendelse i 2012.

Indtægternes sammensætning



Indtægternes anvendelse



Medlemstallet har de seneste år udviklet sig således:

	<u>2009</u>	<u>2010</u>	<u>2011</u>	<u>2012</u>
Medlemsvirksomheder (kontoradresser)	697	752	765	750
Advokater	3.191	3.372	3.463	3.430
Advokatfuldmægtige	794	775	807	824

Det anslås, at organisationsgraden er ca. 77% ved udgangen af 2012.

Organisationsgraden er et udtryk for, hvor mange advokater og advokatfuldmægtige, der er beskæftiget i en advokatvirksomhed, der er medlem af Danske Advokater i forhold til det samlede antal beskæftigede i advokatvirksomhederne.

Danske Advokaters sekretariat beskæftiger ved udgangen af 2012 28 medarbejdere svarende til 25 fuldtidsstillinger.

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er ikke indtrådt begivenheder efter regnskabsårets udløb, som har indflydelse på foreningens økonomiske udvikling.

Forventninger til foreningens fremtidige udvikling

Danske Advokater forventer et meget beskedent overskud i 2013. Indtægterne vil blive påvirket af bortfaldet af kontingent fra fuldmægtige i medlemsvirksomhederne. Samtidig er der forventning om øgede udgifter som følge af et generelt højere aktivitetsniveau i foreningen samt udgifter i forbindelse med flytning til nye lokaler og ibrugtagningen af egne faciliteter til efteruddannelsesaktiviteterne.

Ledelsespåtegning

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2012 for Danske Advokater.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver og passiver, finansielle stilling samt resultatet. Samtidig er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til bestyrelsens godkendelse.

København, den 2. april 2013

Direktion



Paul Martin Møllerup
adm. direktør

Bestyrelse



Lars Svenning Andersen
formand



Marlene W. Plas
næstformand



Allan Ohms



Karen-Margrethe Schebye



Claus Juel Hansen



Anne Broksø



Klavs Gravesen



Anker Laden-Andersen



Aage Krøgh

Den uafhængige revisors påtegning

Til medlemmerne i Danske Advokater

Påtegning på årsregnskabet

Vi har revideret årsregnskabet for Danske Advokater for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2012, der omfatter resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, og om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige, samt en vurdering af den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2012 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2012 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

København, den 2. april 2013

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab



Mikkel Bthyr
statsautoriseret revisor



Sune Grothen
statsautoriseret revisor

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for 2012 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse B-virksomheder med tilvalg af enkelte bestemmelser fra regnskabsklasse C.

Udformningen af resultatopgørelsen, balancen og noter er tilpasset foreningens særlige forhold.

Danske Advokater har med henvisning til årsregnskabslovens § 110 undladt at udarbejde koncernregnskab.

Årsregnskabet af aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde foreningen, og aktivitetens værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå foreningen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hvert enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Resultatopgørelsen

Bruttofortjeneste

Under henvisning til bestemmelserne i årsregnskabslovens § 32 er der foretaget sammendrag af visse poster i foreningens resultatopgørelse, idet foreningens ledelse af konkurrencemæssige hensyn ikke ønsker at oplyse foreningens bruttoomsætning, produktionsudgifter samt andre eksterne udgifter for så vidt angår foreningens kursusaktiviteter.

Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang. Indtægter og udgifter vedrørende kursusaktiviteten medtages således i resultatopgørelsen i det år, kurset afholdes.

Personaleudgifter

Personaleudgifter indeholder gager, pensioner og sociale bidrag samt regulering af feriepengeforpligtelser til personalet.

Finansielle indtægter og udgifter

Finansielle indtægter og udgifter indeholder renteindtægter og –udgifter samt godtgørelser og tillæg vedrørende acontoskatteordningen.

Selskabsskat

Skat af årets resultat er beregnet med udgangspunkt i årets regnskabsmæssige resultat korrigeret for ikke indkomstskattepligtige og ikke fradragsberettigede poster.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill og software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Goodwill	7 år
Software	5 år

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivninger foretages lineært over aktivernes forventede økonomiske brugstider, der er anslået til:

Andre driftsmidler	5 år
IT	5 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

Aktiver med en anskaffelsessum på under kr. 12.300 pr. enhed udgiftsføres fuldt ud i resultatopgørelsen på anskaffelsestidspunktet. Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen. Kunst afskrives ikke, idet værdiforringelse ikke forventes at ville ske.

Kapitalandele i tilknyttet virksomhed

Kapitalandele i tilknyttet virksomhed indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden), hvilket indebærer, at kapitalandelen måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

I resultatopgørelsen indregnes foreningens andel af virksomhedens resultat.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode under egenkapitalen.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Værdipapirer

Værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver omfatter obligationer, der måles til dagsværdi på balancedagen.

Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat indregnes og måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af eventuelt fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres ved udligning i skat af fremtidig indtjening. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisation sværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen. For indeværende år er anvendt en skattesats på 25%.

Gældsforpligtelser

Gæld måles til amortiseret kostpris svarende til nominal værdi.

Eventualforpligtelser

Forpligtelser vedrørende leasede aktiver samt øvrige lejeaftaler indregnes ikke i balancen, men oplyses under eventualforpligtelser m.v. Ydelser forbundet hermed indregnes i resultatopgørelsen i takt med opkrævningerne over aftalernes løbetider.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen for foreningen præsenteres efter den indirekte metode og viser pengestrømme vedrørende drift, investering og finansiering samt foreningens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapitalen samt betalt foreningsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiver omfatter køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Likvider omfatter likvide beholdninger.

Resultatopgørelse

	Note	2012 (kr.)	2011 (kr.)
Indtægter			
Kontingenter og abonnementer	1	25.588.315	23.523.150
Kursusomsætning, netto		2.403.255	6.290.027
IT-aktiviteter	2	1.157.150	1.627.219
Administrationsvederlag		2.212.598	1.973.216
Øvrige indtægter	3	1.960.621	911.039
Indtægter i alt		33.321.939	34.324.651
Omkostninger			
Salgsomkostninger	4	327.946	430.061
Gager og vederlag	5	16.542.060	15.956.171
Bestyrelse og fagudvalg	6	2.169.148	2.053.294
Kongres, netto		1.054.112	0
Faglige projekter	7	2.036.830	1.622.950
Branding og markedsføringsaktiviteter		2.725.606	2.451.168
Kommunikation, hjemmeside, PR m.m.		1.627.351	1.189.623
Lokaleomkostninger	8	2.049.940	2.049.020
Administrationsomkostninger og IT	9	3.094.147	3.097.737
Afskrivninger	10	1.034.208	902.516
Omkostninger i alt		32.661.348	29.752.540
Resultat før finansielle poster og skat		660.591	4.572.111
Resultat af tilknyttet virksomhed	11	-671	279.063
Finansielle indtægter	12	979.242	845.909
Finansielle udgifter	13	0	-33.319
Resultat før skat		1.639.162	5.663.764
Skat af årets resultat	14	-412.855	-1.386.535
Årets resultat		1.226.307	4.277.229
<i>Forslag til resultatdisponering</i>			
Bestyrelsen foreslår årets resultat disponeret således:			
Henlagt til reserve for nettoopskrivning af kapitalandele			
		0	279.063
Overført til næste år		1.226.307	3.998.166
Disponeret i alt		1.226.307	4.277.229

Balance pr. 31. december

Aktiver	Note	2012 (kr.)	2011 (kr.)
Goodwill	15	1.173.556	1.564.744
Software	15	<u>939.093</u>	<u>1.260.851</u>
Immaterielle anlægsaktiver		<u>2.112.649</u>	<u>2.825.595</u>
Indretning af lejede lokaler	16	67.935	133.127
Driftsmidler og inventar	16	233.225	398.826
Kunst	16	<u>333.336</u>	<u>333.336</u>
Materielle anlægsaktiver		<u>634.496</u>	<u>865.289</u>
Kapitalandele i tilknyttet virksomhed	17	99.329	6.657.861
Deposita	17	<u>691.345</u>	<u>669.910</u>
Finansielle anlægsaktiver		<u>790.674</u>	<u>7.327.771</u>
Anlægsaktiver i alt		<u>3.537.819</u>	<u>11.018.655</u>
Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser		649.564	2.022.261
Tilgodehavende tilknyttede virksomheder		0	1.448
Selskabsskat	14	171.612	0
Andre tilgodehavender		1.057.126	961.313
Forudbetalte omkostninger		174.177	66.823
Periodeafgrænsningsposter		<u>270.108</u>	<u>119.025</u>
Tilgodehavender		<u>2.322.587</u>	<u>3.170.870</u>
Værdipapirer	18	<u>18.815.977</u>	<u>10.163.697</u>
Likvide beholdninger		<u>2.348.320</u>	<u>2.235.049</u>
Omsætningsaktiver i alt		<u>23.486.884</u>	<u>15.569.616</u>
Aktiver i alt		<u>27.024.703</u>	<u>26.588.271</u>

Balance pr. 31. december

Passiver	Note	2012 (kr.)	2011 (kr.)
Kapitalkonto		20.233.437	17.451.856
Reserve for nettoopskrivning af kapitalandele		<u>0</u>	<u>1.555.274</u>
Egenkapital i alt	19	<u>20.233.437</u>	<u>19.007.130</u>
Hensat moms vedrørende kursusvirksomhed	22	630.000	470.000
Hensat til vedligeholdelsesforpligtelser, lejede lokaler		300.000	200.000
Udskudte skatteforpligtelser	20	<u>106.000</u>	<u>272.000</u>
Hensatte forpligtelser i alt		<u>1.036.000</u>	<u>942.000</u>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		2.162.917	2.298.723
Selskabsskat	14	0	600.803
Anden gæld	21	2.433.494	2.303.267
Periodeafgrænsningsposter		<u>1.158.855</u>	<u>1.436.348</u>
Kortfristede gældsforpligtelser		<u>5.755.266</u>	<u>6.639.141</u>
Gældsforpligtelser i alt		<u>5.755.266</u>	<u>6.639.141</u>
Passiver i alt		<u>27.024.703</u>	<u>26.588.271</u>
Eventualforpligtelser	22		

Pengestrømsopgørelse

	Note	2012 (kr.)	2011 (kr.)
Årets resultat før skat		1.639.162	5.663.764
Resultat i tilknyttet virksomhed		671	-279.063
Betalt selskabsskat		-1.351.270	-1.234.483
Hensættelser		260.000	320.000
Afskrivninger		1.034.208	902.516
Ændring i driftskapital	23	<u>736.823</u>	<u>-1.397.843</u>
Pengestrømme vedrørende drift		<u>2.319.594</u>	<u>3.974.891</u>
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-93.370	-594.273
Køb af materielle anlægsaktiver		0	-104.100
Salg af materielle anlægsaktiver		7.400	0
Køb af finansielle anlægsaktiver		-121.435	0
Salg af finansielle anlægsaktiver		<u>6.653.362</u>	<u>1.189</u>
Pengestrømme vedrørende investeringer		<u>6.445.957</u>	<u>-697.184</u>
Ændring i likvide midler		8.765.551	3.277.707
Likvider primo		<u>12.398.746</u>	<u>9.121.039</u>
Likvider ultimo		<u>21.164.297</u>	<u>12.398.746</u>
<i>Likvider specificeres således:</i>			
Indestående i bank		2.348.320	2.235.049
Værdipapirer til kursværdi		<u>18.815.977</u>	<u>10.163.697</u>
		<u>21.164.297</u>	<u>12.398.746</u>

Noter

	2012 (kr.)	2011 (kr.)
Note 1 - Kontingenter og abonnementer		
Servicepakke, personligt tegnede	224.000	195.000
Kontingenter	25.039.815	22.887.150
Indmeldelsesgebyrer	324.500	441.000
I alt	25.588.315	23.523.150
Note 2 - IT aktiviteter		
IT assistance og -rådgivning	19.062	34.970
Hostingsydelser, opdateringsaftaler m.v.	255.588	346.949
Salg, Advojob	882.500	1.245.300
I alt	1.157.150	1.627.219
Note 3 - Øvrige indtægter		
Personprofilanalyser og Match-Online	13.500	22.500
Forretningsudviklingsaktiviteter	0	30.000
Annoncesalg	149.250	134.730
Provisioner	221.243	335.437
Fondsstøtte - "Undersøgelse af retshjælpsforsikringen"	800.000	0
Fondsstøtte - "Konference om persondataregulering i EU"	175.000	0
Fondsstøtte - "Innovationspris" uddelt på kongres 2012	210.000	0
Fondsstøtte - "Udvikling af Grundskolen"	250.000	0
Fondsstøtte - "Advokatvagtsarbejde"	39.828	40.172
Fondsstøtte - "Udvikling af e-learning"	0	150.000
Fondsstøtte - "Fremtidsscenarioer for advokatfirmaer"	75.000	100.000
Fondsstøtte - "Kurser i benyttelse af sociale medier"	26.800	98.200
I alt	1.960.621	911.039
Note 4 - Salgsomkostninger		
Posten indeholder primært omkostninger, der er direkte forbundet med omsætningen vedrørende IT-aktiviteter.		
Note 5 - Gager og vederlag		
Gager	14.952.111	14.481.813
Pensioner	1.366.860	1.298.611
Sociale bidrag og forsikringer	223.089	175.747
I alt	16.542.060	15.956.171

Noter

	2012 (kr.)	2011 (kr.)
Note 5 - Gager og vederlag (fortsat)		
Antal fuldtidsansatte	<u>25</u>	<u>25</u>
Note 6 - Bestyrelse og fagudvalg		
Vederlag, bestyrelse	1.612.222	1.500.000
Møde- og rejseudgifter, bestyrelse og repræsentantskab	241.079	318.161
Møde- og rejseudgifter, fagudvalg	<u>315.847</u>	<u>235.133</u>
I alt	<u>2.169.148</u>	<u>2.053.294</u>
Note 7 - Faglige projekter		
"Digital Tinglysning"	9.000	13.250
"Den attraktive arbejdsplads"	0	122.599
Retstryghed og retshjælpforsikringer	957.221	336.800
Jurafabrikken	80.172	0
Forretningsudvikling	0	97.578
Brancheglidning	0	95.810
Udvikling af administrative "værktøjskasser"	0	4.700
EBIT-ledelse	64.000	141.000
Segmenteringsanalyse	285.000	0
Øvrige faglige projekter	491.928	408.380
Seminarer, netværk, informationsmøder m.m. for medlemmer	59.409	252.823
Kontingenter, eksterne fora	<u>90.100</u>	<u>150.010</u>
I alt	<u>2.036.830</u>	<u>1.622.950</u>
Note 8 - Lokaleomkostninger		
Lejemålet, H. C. Andersens Boulevard 45		
leje og forbrugsafgifter	1.613.082	1.595.408
alarm og vagtordning	53.860	45.025
rengøring	198.143	212.071
hensat til senere istandsættelse	100.000	100.000
drift og vedligeholdelse	<u>84.855</u>	<u>96.516</u>
I alt	<u>2.049.940</u>	<u>2.049.020</u>

Noter

	2012 (kr.)	2011 (kr.)
Note 9 - Administrationsomkostninger og IT		
Kontorartikler og tryksager	40.462	89.020
Porto og fragt	175.925	168.776
Fotokopiering/print	33.763	52.356
Leje af EDB (hosting) og øvrige EDB-udgifter	862.242	693.908
Mindre hardware-/softwareanskaffelser	80.424	92.374
Rejseomkostninger	268.973	234.813
Abonnementer, tidsskrifter, lovstof m.m.	101.385	43.945
Personaleudgifter	612.035	593.844
Telefon og bredbånd	199.357	212.948
Forsikringer	67.276	62.324
Revision	77.000	125.000
Juridisk samt diverse ekstern bistand	76.914	214.538
Inventar og øvrige småanskaffelser	29.175	54.787
Repræsentation, skattemæssigt fradrag	35.883	43.210
Repræsentation, 25% skattemæssigt fradrag	17.524	55.868
Gebyrer bank, Nets m.fl.	53.240	61.485
Tab på debitorer	15.886	-7.125
Efteruddannelse	332.703	293.352
Diverse	13.980	12.314
I alt	3.094.147	3.097.737
Note 10 - Afskrivninger		
Goodwill	391.188	391.186
Software	415.128	272.485
Indretning af lejede lokaler	65.192	65.192
Inventar og driftsmidler	163.528	165.217
Avance/tab vedr. driftsmidler	-828	8.436
I alt	1.034.208	902.516

Noter

	2012 (kr.)	2011 (kr.)
Note 11 - Resultat af tilknyttet virksomhed		
Resultat af 100% ejet datterselskab Advokaternes Serviceselskab ApS (selskabet er stiftet i 2012)	<u>-671</u>	<u>0</u>
Resultat af 100% ejet datterselskab Advokaternes Serviceselskab A/S (selskabet er opløst i 2012)	<u>0</u>	<u>279.063</u>
Note 12 - Finansielle indtægter		
Renter, likvider	24.737	67.643
Renter, obligationer	615.420	422.688
Renter, debitorer	3.614	7.679
Urealiserede kursgevinster, obligationer	111.767	347.899
Realiserede kursgevinster, obligationer	<u>223.704</u>	<u>0</u>
I alt	<u>979.242</u>	<u>845.909</u>
Note 13 - Finansielle udgifter		
Urealiserede kurstab, obligationer	0	0
Realiserede kurstab, obligationer	<u>0</u>	<u>33.319</u>
I alt	<u>0</u>	<u>33.319</u>
	Resultat- opgørelse 2012	Tilgodehavende skat 31.12.2012
Note 14 - Skat af årets resultat		
Saldo 1. januar		600.803
Betalt i 2012		<u>-600.803</u>
		0
Selskabsskat for 2012	578.388	-578.388
Indbetalinger i 2012		750.467
Regulering til tidligere år	467	-467
Regulering, udskudt skat, jf. nedenfor	<u>-166.000</u>	<u></u>
	<u>412.855</u>	<u>171.612</u>
Udskudt skat 1. januar		272.000
Udskudt skat 31. december		<u>106.000</u>
Forskydning (indtægt), der indregnes i resultatopgørelsen		<u>-166.000</u>

Noter

Note 14 - Skat af årets resultat (fortsat)

Skyldig skat

31.12.2012

Udskudt skat 31. december

Anlægsaktiver	339.000
Hensatte forpligtelser	<u>-233.000</u>
	<u>106.000</u>

Note 15 - Immaterielle anlægsaktiver

	<u>Goodwill kr.</u>	<u>Software kr.</u>
Kostpris, primo	2.738.302	1.982.269
Tilgang	<u>0</u>	<u>93.370</u>
Kostpris, ultimo	<u>2.738.302</u>	<u>2.075.639</u>
Afskrivninger, primo	1.173.558	721.418
Afskrivninger	<u>391.188</u>	<u>415.128</u>
Afskrivninger, ultimo	<u>1.564.746</u>	<u>1.136.546</u>
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2012	<u>1.173.556</u>	<u>939.093</u>

Note 16 - Materielle anlægsaktiver

	<u>Indretning af lejede lokaler kr.</u>	<u>Driftsmidler og inventar kr.</u>	<u>Kunst kr.</u>
Kostpris, primo	325.959	880.262	333.336
Tilgang	0	0	0
Afgang	<u>0</u>	<u>-7.400</u>	<u>0</u>
Kostpris, ultimo	<u>325.959</u>	<u>872.862</u>	<u>333.336</u>
Afskrivninger, primo	192.832	481.436	0
Afskrivninger v/afgang	0	-5.327	0
Afskrivninger	<u>65.192</u>	<u>163.528</u>	<u>0</u>
Afskrivninger, ultimo	<u>258.024</u>	<u>639.637</u>	<u>0</u>
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2012	<u>67.935</u>	<u>233.225</u>	<u>333.336</u>

Noter

	Kapitalandele i tilknyttet virksomhed kr.	Deposita kr.
Note 17 - Finansielle anlægsaktiver		
Kostpris, primo	5.102.587	669.910
Tilgang	100.000	21.435
Afgang	-5.102.587	0
Kostpris, ultimo	100.000	691.345
Nettoopskrivninger, primo	1.555.274	0
Nedskrivninger v/afgang	-1.555.274	0
Årets resultat efter skat	-671	0
Nettoopskrivninger, ultimo	-671	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2012	99.329	691.345

Kapitalandele i tilknyttet virksomhed omfatter:
Advokaternes Serviceselskab ApS, ejerandel 100%.

Note 18 - Værdipapirer	Nominel beholdning	Ankaffelses- værdi	Kursværdi pr. 31.12.2012
4% Nordea Ann SDRO 2031	3.486.147	3.539.180	3.643.579
4% RD SDRO 22S.S 2031	51.988	58.567	51.988
4% NYK 01E A 2041	115.521	117.347	115.521
4% NYK 01E A 2034	1.792.982	1.837.850	1.889.220
2% NYK 12HBok 2016	2.083.000	2.124.491	2.180.297
2% NYK SDO 12EBapnc 2016	1.782.501	1.769.757	1.863.801
Var. % NYK 21E CF5 OA 2021	4.309.042	4.186.108	4.276.736
Var. % NYK SDO 31E450CF 2016	3.295.235	3.327.580	3.352.198
Var. % NYK CF5 2018	1.431.681	1.430.481	1.442.637
Værdipapirer i alt	18.348.097	18.391.361	18.815.977

	Kapitalkonto kr.	Reserve for opskrivning af kapitalandele kr.	I alt kr.
Note 19 - Egenkapital			
Saldo, primo	17.451.856	1.555.274	19.007.130
Nedskrivning v/afgang	1.555.274	-1.555.274	0
Årets resultat	1.226.307	0	1.226.307
Saldo, ultimo	20.233.437	0	20.233.437

Noter

	2012 (kr.)	2011 (kr.)
Note 20 - Udskudte skatteforpligtelser		
<i>Udskudt skat hviler på følgende poster:</i>		
Anlægsaktiver	339.000	440.000
Hensatte forpligtelser	<u>-233.000</u>	<u>-168.000</u>
	<u>106.000</u>	<u>272.000</u>
Note 21 - Anden gæld		
ATP	21.240	21.240
Feriepenge	65.542	27.670
Feriepengeforpligtelse	1.890.423	1.760.270
Skyldige omkostninger	<u>456.289</u>	<u>494.087</u>
I alt	<u>2.433.494</u>	<u>2.303.267</u>

Note 22 - Eventualforpligtelser

Foreningen har indgået huslejekontrakt frem til januar 2014 svarende til et samlet beløb for perioden på 1,4 mio. kr.

Foreningen har indgået huslejekontrakt angående nyt lejemål med forventet indflytning i efteråret 2013. Forpligtelserne udgøres af en huslejekontrakt, der løber frem til januar 2019 på ca. 8,4 mio. kr. og to øvrige huslejekontrakter, der løber frem til januar 2023 på i alt ca. 9,2 mio. kr.

Foreningen har indgået aftale om hosting af IT-systemer frem til februar 2014 svarende til et samlet beløb for perioden på 0,3 mio. kr.

Pr. 31. december 2012 er der hensat 0,6 mio. kr. til imødegåelse af krav omkring moms vedrørende kursusvirksomhed. Hensættelsen er foretaget som følge af en dom afsagt af Højesteret omkring kursusudbyderes fradrag for forplejning til kursister.

Note 23 - Ændring i driftskapital

Ændring i tilgodehavender	1.019.895	2.847.392
Ændring i leverandørgæld m.v.	<u>-283.072</u>	<u>-4.245.235</u>
I alt	<u>736.823</u>	<u>-1.397.843</u>