



## Referat af ordinær generalforsamling i Danske Advokater 2024

Den 27. september 2024, kl. 10.00, afholdtes ordinær generalforsamling i Danske Advokater hos Danske Advokater, Vesterbrogade 32, 1620 København V.

### 1. Valg af dirigent

Næstformand Marianne Fruensgaard oplyste, at formanden Jesper Rothe havde forfald. Næstformanden takkede for deltagelsen på Retssikkerhedens Dag og bød velkommen til Danske Advokaters ordinære generalforsamling.

Bestyrelsen har foreslået advokat Linea Conforti, Lund Elmer Sandager, som dirigent. Linea Conforti blev valgt enstemmigt.

Dirigenten konstaterede, at generalforsamlingen var lovligt indvarslet og beslutningsdygtig, hvilket forsamlingen tilsluttede sig.

Dirigenten gennemgik dagens program og mulige afstemninger for dagen.

Til stede var 1.466 stemmer af 3.932 mulige. Heraf var 104 repræsenteret ved fuldmagt.

### 2. og 3. Bestyrelsens beretning og foreningens strategi for de kommende to år

Dirigenten foreslog at behandle pkt. 2 og 3 om beretning og strategi samlet. Der var ingen indvendinger mod dirigentens forslag.

I formandens fravær læste næstformanden formandens beretning op og fremlagde strategien på bestyrelsens vegne:

Det har ikke skortet på store sager siden sidste generalforsamling. Bølgerne er gået højt, og vi har både mødt hvide og sorte svaner på vores sejlads. Der er ingen tvivl om, at branchens omdømme har fået nogle alvorlige ridser, og det gør den politiske interessevaretagelse sværere.

Danske Advokater må arbejde for branchens anseelse på mange måder.

Det stiller større krav til os og gør brancheforeningens arbejde endnu vigtigere. Hvis ikke brancheforeningen er der til at tale branchens sag, kommer der et større negativt mediepres på de enkelte medlemmer. Det er også mere naturligt, at vi taler på branchens vegne og der bliver lyttet mere, når det ikke er enkelte aktører, men branchen, der udtaler sig.

Branchen bør spørge, hvordan kan vi være med til at løse samfundsudfordringer. Også derfor udforsker vi for eksempel i øjeblikket mulighederne for at skabe en digital retshjælp. Tiden er ikke til at råbe højt om højere takster. Tiden er til ydmygt at forsøge at hjælpe politikerne med at træffe de bedst mulige beslutninger og huske på retssikkerheden.

Det er et grundvilkår, at hver gang der er tilfælde af dårlig moral i branchen, bliver vi kollektivt ramt af regulering.

Vi må også imødesee, at der kommer flere compliance-byrder i kølvandet på dokumentaren ”Den sorte svane”. Vores opgave er at være med til at sikre, at reglerne bliver så hensigtsmæssige som muligt og kommer til at rime bedst muligt på advokaternes hverdag. Derfor var vi også været hurtigt og markant ude at tage afstand i pressen, for hvis vi ikke er på banen, er der ingen til at tale branchens sag. Advokatsamfundet er en tilsynsmyndighed og har derfor en anden rolle.

Tilsynet er ikke i sig selv en modspiller, det er et vilkår, vi er nødt til at acceptere for at have den position, vi nu engang har. Men det er også vigtigt, at vi som brancheforening kan hjælpe med at påpege, når der følges en praksis, der er unødigt bureaukratisk eller mangler forståelse for, hvordan vores virksomheder fungerer i praksis. Det har vi haft møde med Advokatsamfundet om i år, og det har vi etableret en kommunikation om.

Heldigvis har der også været hvide svaner i form af solide politiske fingeraftryk fra Danske Advokaters side.

Vi har været med til at sikre flere ressourcer til de nødlidende domstole, så vi kan få gjort noget ved de alt for lange ventetider. Samtidig fik vi pillet finansieringsforslaget fra Rørdam-udvalget - om at barbære omkostningsgodtgørelsen i skattesager - ud af den politiske aftale. Der er ingen tvivl om, at det bliver et langt sejt træk at få domstolene tilbage på fode. Derfor er det en dagsorden, som vi vil følge meget nøje.

Vi fik også afskaffet den diskriminerende 70-års-regel for retsmæglere, der ramte nogle af vores erfarne medlemmer. Efter et pres i medierne fra vores side, valgte Domstolsstyrelsen af sløjfe den automatiske fyring af retsmæglere på deres 70-års fødselsdag.

Vi har i det hele taget styrket vores fokus på retssikkerheden, fordi vi kan se, at den alt for ofte skrider bid for bid. Derfor har vi lavet Retssikkerhedens Dag, hvor vi samler relevante aktører for at udarbejde konkrete løsningsforslag til politikerne på hele retssikkerhedsdagsordenen – både for borgerne og erhvervslivet. Og engagementet i retssikkerheden er ikke blot et af vores vedtægtsmæssige forhold, det er også et område, som vi ved fra vores perspektivanalyse, at omgivelserne forventer, at vi deltager aktivt i.

I det hele taget har vi bestræbt os på at være mere synlige og kommunikerende. Danske Advokater har været omtalt i medier ca. 2.000 gange siden vi sidst havde generalforsamling, og det er faktisk rekord i hele foreningens levetid. Det er naturligvis ikke noget mål i sig selv, men et ønske om, at vi skal styrke vores tilstedeværelse - både i forhold til medlemmerne og omverdenen. Det er derfor glædeligt, at vi nu har knap 20.000 følgere på vores forskellige platforme på de sociale medier.

Regeringen har nedsat en bredt sammensat ekspertgruppe, der skal vurdere mulighederne for at styrke konkurrenceudsættelsen af statens køb af juridiske tjenesteydelser. Den sag har vi brugt mange kræfter på både foran og bag linjerne. Det er ikke nogen ny position, at vi mener, at konkurrencen med fordel kan styrkes. Det har vi ment siden 2020. Derfor var det både ærgerligt og overraskende, at Poul Schmith valgte at udtræde af branchefællesskabet. Det har naturligvis nogle økonomiske konsekvenser for vores brancheforening, men vi fortsætter arbejdet ufortrødent. Når staten samlet set lægger omsætning i milliardstørrelsen hos et privat firma uden nogen form for nævneværdig konkurrenceudsættelse, må vi som skatteborgere og brancheorganisation naturligvis tage aktivt del i debatten og være med til at sikre, at der kommer en sund

konkurrence. Der er masser af dygtige advokatvirksomheder på tværs af størrelse og geografi, der særdeles kompetent vil kunne løse opgaver for staten. Derfor er det et anliggende for hele branchen, og den dagsorden vil vi forfølge.

Vi har et stærkt udbud af kurser og uddannelser med gode medlemsrabatter. Vi har mange gode undervisere, og nu har vi fået knyttet Lars Lindenchrone til vores kursusafdeling, så vi hele tiden har de rigtige varer og undervisere at tilbyde, herunder indenfor compliance området, som Lars har stor indsigt i. Siden sidste generalforsamling har vi gennemført 14 uddannelsesforløb om alt lige fra mediation til insolvens – og som noget nyt har vi både en egentlig AI-uddannelse og en forhandleruddannelse på programmet. Vi har haft 260 kursusdage, hvor medlemmer og kursister har fået solid faglig opdatering og velfortjente kursuspoint. Desuden faciliterer vi 16 faglige netværk, der spænder meget bredt - lige fra hvidvaskregler til dødsbobehandling og tinglysning.

En anden meget vigtig ting, der er sket, er at vi i 2026 får IBA's årlige kongres til København. I den forbindelse vil der virkelig være mulighed for at udvide sit internationale netværk, når et sted mellem 5 og 7.000 advokater forventeligt deltager i mødet og i tilknyttede events. Det værtskab har vi i Danske Advokater kæmpet for i mange år, så det er en stor tilfredsstillelse, at det er lykkedes.

Vi har samtidig styrket vores faglige politiske engagement, og nye fagudvalg har set dagens lys. I forlængelse af vores stærkere fokus på retssikkerhed har vi nedsat et egentligt retssikkerhedsudvalg, ligesom vi har nedsat et udvalg, der har fokus på advokatretten og advokatetikken, så vi kan levere stærkere rådgivning til medlemmerne.

Vi har også etableret et stort og stærkt fagudvalg for klima, der også beskæftiger sig med ESG, ligesom et nyt fagudvalg for fast ejendom har set dagens lys. Det leder frem til noget helt centralt – nemlig at vores dygtige og aktive medlemmer er vores faglige styrke i det kollegiale arbejde.

En varm tak til alle medlemmer, der bruger tid på det frivillige arbejde – hvad enten det er i fagudvalg, arbejdsgrupper, repræsentantskab, bestyrelsen eller i andre sammenhænge.

Vi lavede gå-hjem-møder om de nye EU-regler om tidsregistrering i samarbejde med vores fagudvalg for ansættelsesret. Det er virkelig noget, der giver værdi for kollegaer bredt i branchen. Møderne var velbesøgte, og det er netop sådan noget, man kan i en brancheforening, hvor vi deler viden og skaber værdi i et kollegialt fællesskab.

Vi har etableret et helt nyt medlemsunivers på hjemmesiden, der hedder Navigator Smart Tools, hvor man kan finde redskaber, der letter dagligdagen i en advokatvirksomhed. Vi har guides og værktøjer til fri afbenyttelse. Desuden har vi nedsat en arbejdsgruppe om kunstig intelligens, så Danske Advokater kan være et videncenter, hvor medlemmerne finder hjælp og inspiration. Med afsæt i AI arbejdsgruppens arbejde inviterer vi til AI konferencer – én i Aarhus den 23. oktober og én i København den 30. oktober. Vi har også en arbejdsgruppe, der leverer inspiration til, hvordan vi fortsat kan være en branche, der er attraktiv at være og blive i.

Vi får meget snart en ny hjemmeside, der er meget mere tilgængelig og intuitiv, samtidig får vi en ny visuel identitet.

Af de mere ærgerlige hændelser er salget af Schultz' juridiske informationsforretning til Karnov Group. Vi har arbejdet i 10 år på at skabe mere konkurrence til Karnov. Endelig havde vi et stærkt produkt, der var flyvefærdigt, og så bliver projektet lukket ned som følge af salget til Karnov.

Meget er nået siden sidste generalforsamling, og det skyldes ikke mindst vores dygtige sekretariat, som også skal have en varm tak. Og i spidsen for sekretariatet har vi vores direktør Paul Mollerup. Paul har desværre valgt at stoppe for at prøve noget nyt efter 15 år hos os. Det er vemodigt, men vi forstår Paul på det menneskelige plan, selvom det er ærgerligt. Samarbejdet med bestyrelsen har været fortrinligt, og vi kommer til at savne Paul. Bestyrelsen - i samarbejde med et rekrutteringsfirma – er ved at finde den helt rigtige afløser.

En tak for opbakningen fra alle jer medlemmer. Vi har mærket den på medlemsmøder rundt om i rigsfællesskabet – vi har også afholdt medlemsmøde på Færøerne, og det var en rigtig god oplevelse. Der har været et stærkt fokus på compliance, for det oplever vi, at medlemmer efterspørger. Uden opbakningen til vores branchefællesskab kunne vi ikke gøre alt det, vi gør for branchen. Samtidig tak til Advokatsamfundet og Djøf Advokat for samarbejdet. Vi har forskellige roller og opgaver, men sætter pris på, at vi kan samarbejde og tale fornuftigt om tingene.

Også tak til andre samarbejdspartnere og en særlig tak til Dreyers Fond. Uden fonden ville mange af vores aktiviteter og indsatser ikke have set dagens lys. Vi er meget taknemmelige, og vi gør os umage med at få det maksimale ud af projekterne og støtten.

Den skriftlige beretning, som var udsendt med indkaldelsen til generalforsamlingen, er tilgængelig på Danske Advokaters hjemmeside [her](#).

Herefter orienterede næstformanden om det kommende arbejde med Danske Advokaters nye strategi.

Vores repræsentantskab og bestyrelse fastlagde for år tilbage efter grundige drøftelser den nuværende strategi, der dækker perioden 2022-25. Strategien dækker således næste år med, men det skal ikke hindre os i at sætte arbejdet om en ny strategi i værk hurtigt efter denne generalforsamling.

Strategiarbejdet kommer til at hvile på nogle antagelser – eller bibetingelser – som jeg gerne vil redegøre for:

**For det første** er der de økonomiske muligheder. Man kan lidt firkantet sige, at enten får man økonomien til at passe til strategien – eller også får man strategien til at passe til økonomien.

På den korte bane vil økonomien være styrende. Som I kan se af materialet til generalforsamlingen, lægger bestyrelsen op til et kontingent på 7.400 kr. årligt pr. advokat og øvrig indehaver i medlemsvirksomhederne. Det er udtryk for en pristalsregulering, men dækker ikke den tabte indtægt ved udmeldelsen fra Poul Schmith

Det betyder, at der i 2025 og 2026 er lagt op til at gennemføre besparelser i størrelsesordenen 1,5 mio. kr., lige som der vil være tale om et mindre træk på foreningens egenkapital.

**For det andet** kommer håndteringen af strategiarbejdet til at blive lagt i hænderne på en ny adm. direktør. Det giver sig selv, at strategiarbejdet først for alvor kommer i gang, når vi er inde i det nye år.

**For det tredje** mener jeg, at strategiarbejdet skal tage afsæt i en omfattende og grundig omverdensanalyse. Vi har vores perspektivanalyse, hvor vi ser fordomsfrit på Danske Advokaters placering i organisationslandskabet, og om vi ligger rigtigt.

**Målet med strategiarbejdet** skal være at sikre Danske Advokater størst mulig politisk indflydelse, et solidt fagpolitisk arbejde og de bedste services til vores medlemsvirksomheder inden for de økonomiske rammer, som vi har til rådighed. Her indgår samarbejde og synergier i den ene vægtskål, mens uafhængighed og udgiftstryk indgår i den anden.

Hvordan de to vægtskåle ender med at blive vejet mod hinanden, må vise sig, når arbejdet er bragt til ende.

Samtidig er der ingen tvivl om, at der er temaer, som **må** forventes at komme til at fylde i den fremtidige strategi. Det gælder emner som advokatbranchens omdømme, påvirkningerne fra generativ AI og at advokatbranchen vedbliver med at være en attraktiv branche at arbejde i.

Ovenover alle disse temaer er altid **retssikkerheden**, som på mange stræk har svære kår i disse år. Vores analyser viser, at der i det omkringliggende samfund er en klar forventning om, at vi som advokatbranche indtager en fremtrædende plads i kampen for forbedret retssikkerhed for alle dele af samfundet.

Vi skal også drøfte, om vi skal have en fireårig strategi, eller om verden er i så hastig forandring, at vi skal have en **flerårig – men rullende – strategi**, som vi dermed også løbende kan opdatere for at tage højde for samfundsudviklingen, nye værktøjer, eller markante tryk på branchen, som vi har set det med både AI og ”Den sorte svane”.

Dirigenten konstaterede, at der ikke var spørgsmål til beretning eller orienteringen om strategi.

Dirigenten konstaterede med generalforsamlingens samtykke, at bestyrelsens beretning var godkendt og planen for den kommende strategi var taget til efterretning.

#### **4. Godkendelse af årsrapporter for de to forudgående regnskabsår**

Paul Mollerup gennemgik foreningens årsrapporter for 2022 og 2023, herunder fordelingen af indtægter og udgifter. Der henvistes i øvrigt til det udsendte regnskabsmateriale, som tillige findes på Danske Advokaters hjemmeside.

Dirigenten konstaterede, at der ikke var spørgsmål fra forsamlingen. Og der var ikke ønske om afstemning.

Dirigenten konstaterede med generalforsamlingens samtykke, at regnskaberne var godkendt enstemmigt.

## **5. Fremlæggelse af budgetoverslag og godkendelse af kontingent for de kommende to regnskabsår**

Med henvisning til det med indkaldelsen udsendte materiale fremlagde adm. direktør Paul Mollerup budgetoverslag for 2025 og 2026 og redegjorde for de centrale forventninger til indtægter og udgifter.

Paul Mollerup redegjorde for den årlige besparelse på 1.5 mio. kr., hvor blandt andet leverandøraftaler på it-området er blevet gennemgået og aftale med eksternt HR-firma er blevet opsagt med virkning fra årsskiftet.

Næstformanden redegjorde herefter for baggrunden for forslaget om fastsættelse af kontingentet til 7.400 kr. pr. advokat og øvrige indehavere for 2025 og 2026, herunder at den foreslåede stigning på 400 kr. ikke opvejer det tab, som Poul Schmiths udmeldelse har medført. Der er alene tale om en pristalsregulering.

Paul Mollerup forklarede, at foreningens egenkapital er forholdsvis stor, og at der godt kan kalkuleres med et underskud og dermed træk på egenkapitalen i en periode, uden at det bliver kritisk.

### **Spørgsmål og svar**

Et par medlemmer spurgte ind til, om der, i lyset af de besparelser som skal gennemføres, havde været overvejelser om at reducere eller fjerne bestyrelsens honorar.

Der blev også tilkendegivet et ønske om mere synlighed og information om bestyrelsens arbejde.

Den afgående næstformand tilkendegav, at størrelsen på bestyrelsens honorar naturligvis er en overvejelse at gøre sig. Det skal dog holdes op imod det væsentlige arbejde, som alle bestyrelsesmedlemmer men især formanden bidrager med.

Flere medlemmer tilkendegav, at honorarets størrelse kan have betydning for engagementet og arbejdsindsatsen. Endvidere kan det få betydning for rekruttering af bestyrelsesmedlemmer, særligt fra de mindre advokatvirksomheder, hvis honoraret nedsættes eller fjernes.

Herefter var der ikke flere bemærkninger.

Dirigenten konstaterede, at bemærkningerne var taget til efterretning af bestyrelsen

Endvidere konstaterede dirigenten, at budgetoverslaget var taget til efterretning, og at forslaget om, at kontingentet for medlemskabet af Danske Advokater i hvert af årene 2025 og 2026 fastsættes til 7.400 kr. pr. advokat og øvrige indehavere, var godkendt.

## **6. Bestyrelsens og repræsentantskabets beslutningsforslag**

Ingen.

## **7. Indkomne forslag**

Ingen.

## **8. Valg af formand**

Dirigenten konstaterede, at Jesper Rothe, som har været formand for Danske Advokater de sidste fire år, var eneste kandidat til formandsposten.

Adm. direktør Paul Mollerup fremførte Jesper Rothes motivation.

Jesper går fortsat til opgaven som formand med stor entusiasme og vil fortsætte med at arbejde for den strategi Danske Advokater har, den strategi Danske Advokater får og for de overordnede mål, som Danske Advokater har sat. Det er et spændende arbejde med interessevaretagelse og branchepolitik.

Der er sagen om "Den sorte svane" og de følger det har, dels på reguleringen og dels i forbindelse med branchens omdømme. Der skal arbejdes for rimelige rammevilkår set i sammenhæng med konkurrerende brancher og virksomheder. Branchens rammevilkår og branchens omdømme er forhold, som prioriteres højt. Statens indkøb af juridiske tjenesteydelser skal der følges op på, både den løbende proces og implementeringen, som måtte komme. Der skal stadig have fokus på borgernes adgang til advokatbistand, herunder retshjælp og fri proces. Retssikkerheden skal fortsat prioriteres. Der skal ansættes en ny direktør og laves et 360 graders eftersyn at Danske Advokater.

Jesper Rothe blev genvalgt med applaus og forsamlingen takkede formanden i hans fravær.

## **9. Valg af repræsentantskabsmedlemmer**

Der var opstillet 39 kandidater til de 36 pladser i repræsentantskabet.

Dirigenten oplyste, at Jesper Ebbesen Schmidt, Kirk Larsen & Ascanius, har tilkendegivet, at han alene ønsker at være suppleant. I lyset af bestemmelserne i vedtægterne og valgregulativet om valg af suppleanter er der med dirigentens tilslutning fundet en praktisk løsning, hvor kandidaterne i valggruppe 4 har tilsluttet sig, at Jesper Ebbesen Schmidt er suppleant. Der kunne således afholdes fredsvalg i valggruppe 4.

Der blev derfor afholdt valg i valggruppe 2 og fredsvalg i valggrupperne 1, 3, 4, 5 og 6.

Dirigenten udsatte generalforsamlingen, imens der blev afholdt valg i valggruppe 2.

Efter afstemningen blev generalforsamlingen genoptaget.

Dirigenten redegjorde for resultatet af valget i valggruppe 2.

Herefter præsenterede vicedirektør Ulrikke W. Krogbeck de valgte kandidater til repræsentantskabet.

Følgende var blevet valgt som medlemmer af Danske Advokaters repræsentantskab i perioden 2024-2026.

### **Valggruppe 1 (Advokatvirksomheder med 1-3 indehavere og ansatte advokater)**

**Britta Keldsen**  
Arctic Law Greenland ApS

**Henrik Mansfeldt Witt**  
Epic Advokater

**Jesper Køppen Fenger Mieritz**  
Mieritz Advokatfirma

**Mogens Yde Knudsen**  
Extension

**Thomas Samsø Bloch**  
CPH Mediation & Negotiation

**Valggruppe 2 (Advokatvirksomheder med 4-7 indehavere og ansatte advokater)**

**Alfred Petersen**  
Heygum, Petersen & Thomsen Advokater

**Niels Christian Døcker**  
BACH Advokater

**Thomas Torr  Christiansen**  
Sundgaard Advokater

**Karsten Høj (suppleant)**  
Elmer Advokater

**Mikkel Wrang (suppleant)**  
Sønderby Legal

**Valggruppe 3 (Advokatvirksomheder med 8-24 indehavere og ansatte advokater)**

**Casper Hauberg Grønnegaard**  
Nielsen & Thomsen Advokater

**Jesper Ravn**  
ARK advokater

**Kristian Strandberg Dreyer**  
Galst Advokataktieselskab

**Lars Stuckert**  
Advodan Lolland-Falster

**Mette Gade**  
360 Law Firm

**Valggruppe 4 (Advokatvirksomheder med 25-100 indehavere og ansatte advokater)**

**Birgitte Pedersen**  
HjulmandKaptain

**Gitte L vgren**  
SIRIUS Advokater

**Henrik Selchau Poulsen**  
Bruun & Hjejle Advokatpartnerselskab

**Morten Schwartz Nielsen**  
Lund Elmer Sandager  
Advokatpartnerselskab

**Nina Ringen**  
Lundgrens

**Philip A. Borreschmidt**  
Mazanti-Andersen

**Thomas Markert**  
DAHL

**Jesper Ebbesen Schmidt  
(suppleant)**  
Kirk, Larsen og Ascanius



**Valggruppe 5 (Advokatvirksomheder med mere end 100 indehavere og ansatte advokater)**

**Anne Kathrine Horup Roug**  
Plesner

**Camilla Søgaard Hudson**  
Bech-Bruun

**Christian Gregersen**  
Horten

**Claus Juel Hansen**  
Kromann Reumert

**Ivan Madsen**  
Accura Advokatpartnerselskab

**Luiise Christensen**  
Accura Advokatpartnerselskab

**Mads Reinholdt Sørensen**  
Kromann Reumert

**Marlene Winther Plas**  
DLA Piper Denmark

**Martin André Dittmer**  
Gorrissen Federspiel

**Mikkel Primdal Kæregaard**  
Horten

**Niels Bang**  
Gorrissen Federspiel

**Rune Hamborg**  
DLA Piper Denmark

**Steen Rode**  
Bech Bruun

**Tina Brøgger Sørensen**  
Plesner

**Tina Herbing**  
Gorrissen Federspiel

**Valggruppe 6 (Advokatvirksomheder, der er tilknyttet advokatsamarbejder (kæder))**

**Brian Bruun Hansen**  
Ret & Råd Advokater

Applaus til det nyvalgte repræsentantskab.

**10. Valg af revisor**

Revisionsvirksomheden Buus Jensen ved statsautoriseret revisor Christoffer Jensen blev enstemmigt valgt som revisor for Danske Advokater for regnskabsårene 2025 og 2026.

**11. Orientering om dato for næste ordinære generalforsamling**

Adm. direktør Paul Mollerup oplyste, at næste generalforsamling holdes fredag den 18. september 2026.

Endvidere oplyste Paul Mollerup, at IBA afholdes i København 4. – 9. oktober 2026.

## 12. Eventuelt

Adm. direktør Paul Mollerup tog ordet og takkede næstformand Marianne Fruensgaard fra HjulmandKaptain og bestyrelsesmedlem Casper Hauberg Grønnegaard fra Nielsen & Thomsen Advokater, som begge har ydet et stort arbejde i bestyrelsen, herunder blandt andet på kursus- og uddannelsesområdet. De udtræder begge af bestyrelsen.

Dirigenten konstaterede, at dagsordenen var udtømt, og afsluttede generalforsamlingen med tak for god ro og orden.

Næstformanden takkede dirigenten for et veludført arbejde. Endvidere takkede næstformanden for de seks år i bestyrelsen. Der var også ros til forsamlingen for at komme med bemærkninger.

I formandens fravær indkaldte næstformanden herefter repræsentantskabet til repræsentantskabsmøde for at vælge bestyrelsen.

Dato 27. september 2024

Linea Conforti  
Dirigent

Susanne Bager  
Referent

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Linea Rothe Conforti

### Dirigent

Serienummer: d010de5e-01d7-4958-8827-0f6ff67788fe

IP: 82.163.xxx.xxx

2024-10-09 11:27:02 UTC



## Susanne Maria Bager

### Referent

Serienummer: d1a775eb-cf91-4f95-a0cf-a1d6f8146ec8

IP: 130.185.xxx.xxx

2024-10-09 11:29:17 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **https://penneo.com/validator**