

Danske Advokater

CVR nr. 30 97 49 72

Årsrapport 2010

Indholdsfortegnelse

Indhold

Foreningsoplysninger	3
Ledelsesberetning	4
Ledespåtegning.....	11
Den uafhængige revisors påtegning	12
Anvendt regnskabspraksis	14
Resultatopgørelse.....	18
Balance.....	19
Pengestrømsopgørelse.....	21
Noter.....	22

Foreningsoplysninger

Foreningen

Danske Advokater
H. C. Andersens Boulevard 45
1553 København V

Telefon: 33 43 70 00
Telefax: 33 43 70 01
Hjemmeside: www.danskeadvokater.dk
e-mail: mail@danskeadvokater.dk

CVR nr. 30 97 49 72
Stiftet: 11. januar 2008
Hjemsted: København
Regnskabsår: 1. januar – 31. december

Bestyrelse

Advokat Lars Svenning Andersen, formand
Advokat Øjvind Hulgaard, næstformand
Advokat Henrik Lind, næstformand
Advokat Poul Flemming Hansen
Advokat Hans Jørgen Kaptain
Advokat Allan Ohms
Advokat Marlene W. Plas
Advokat Karen Margrethe Schebye
Advokat Claes Lagerbon Jensen

Direktion

Adm. direktør Paul Martin Møllerup
Vicedirektør Helle Ahlenius Pallesen
Vicedirektør Helle Hübertz Krogsøe

Revisor

Deloitte
Statsautoriseret Revisionsaktieselskab
Weidekampsgade 6
2300 København S

Ledelsesberetning

1 Danske Advokaters formål

Danske Advokaters formål er beskrevet i foreningens vedtægter, hvor det af § 1 fremgår, at:

Danske Advokaters formål er at varetage advokatbranchens interesser bedst muligt blandt andet ved at

- *Skabe bedre vilkår for at drive fagligt kvalificerede og attraktive, lønsomme advokatvirksomheder til gavn for både indehavere og ansatte.*
- *Varetage medlemsvirksomhedernes erhvervspolitiske og kommercielle interesser i forhold til omverdenen og være en markant stemme i samfundsdebatten nationalt og internationalt.*
- *Skabe optimale rammer for, at medlemsvirksomhederne kan yde klienterne bedst mulig interessevaretagelse ved at være handlekraftige, uafhængige og tilgængelige rådgivere, der skaber økonomisk og personlig tryghed og beskytter klientens rettigheder og interesser.*
- *Værne om klienternes retssikkerhed og stille advokaternes faglige kompetencer til rådighed i lovgivningsprocessen og den retspolitiske debat.*
- *Fremstille og formidle brancheinformation til både medlemmer og klienter.*
- *Understøtte udvikling af nye klientprodukter og nytænkning i medlemsvirksomhederne for at bevare klienternes tillid og udbygge medlemsvirksomhedernes stilling i markedet.*
- *Styrke medlemsvirksomhederne i at rekruttere, uddanne og fastholde de bedste kompetencer.*
- *Synliggøre og kvalitetssikre advokatydelser.*

I mere kort form er formålet udtrykt ved at sige, at:

Danske Advokater samler, udvikler og repræsenterer uafhængige advokatvirksomheder

2 Danske Advokaters handlingsplan for 2010

Danske advokaters bestyrelse udarbejdede og vedtog i december 2009 en handlingsplan, der indeholder dels en mere generel beskrivelse af en række af de opgaver, som Danske Advokater ville arbejde med i 2010, dels en mere uddybende beskrivelse af en række mærkesager, som foreningen ville vie særlig opmærksomhed.

2.1 Fortællingen om Danske Advokater – hvorfor?

Formålet med denne mærkesag var at få tydeliggjort Danske Advokaters rolle og position i den danske advokatverden og som den naturlige forening at rette henvendelse til i spørgsmål, der vedrører advokatvirksomhedernes branchepolitiske interesser.

På baggrund af et godt og tæt samarbejde med Advokatrådet og Advokatsamfundet lykkedes det i løbet af 2010 at få formidlet såvel Danske Advokaters som Advokatsamfundets rolle på en måde, der kraftigt har reduceret den uklarhed, som naturligt nok eksisterede i perioden lige efter Danske Advokaters etablering.

2.2 Salærer i civile sager og sager dækket af retshjælpsforsikring og fri proces

Spørgsmålet om salærstørrelsen i civile sager og i sager omfattet af retshjælpsforsikring eller fri proces er blandt de branchepolitiske spørgsmål, som optager medlemmerne mest. Danske Advokater er ikke i tvivl om, at dette er et område, som en række medlemsvirksomheder vælger fra, fordi honoreringen ikke står mål med arbejdet, og fordi den indsats, der skal gøres for at sikre – delvis – betaling for arbejdsindsatsen, ganske enkelt er for højt.

Danske Advokater gennemførte sammen med Advokatsamfundet en spørgeskemaundersøgelse blandt alle landets advokater beskæftiget i advokatvirksomheder for at få kortlagt, i hvor stort omfang ramme-vilkårene i forbindelse med disse typer af sager i større eller mindre omfang afholdt advokater fra at påtage sig sådanne sager. Undersøgelsen blev gennemført af SFI Survey i december 2010 og januar 2011 og var muliggjort gennem støtte fra Margot og Thorvald Dreyers Fond.

Med undersøgelsens resultater har Danske Advokater fået et stærkt empirisk funderet grundlag for at gå i dialog med bl.a. forsikringsbranchen og Folketingets politikere med henblik på at opnå mere rimelige vilkår i denne type sager.

2.3 Analyse og udvikling af værktøjer

Danske Advokaters Forretningsudviklingsgruppe udviklede i 2010 blandt andet lederuddannelsen "Law Firm Management", som nu er i drift. På analysefronten blev der i løbet af året iværksat nøgletalsanalyser af advokatbranchen, ligesom der blev gennemført forskellige brancheanalyser.

Også på en lang række andre områder har Danske Advokater i løbet af 2010 udarbejdet værktøjer til medlemmerne. Der er tale om værktøjer, der strækker lige fra skabeloner over gennemførelse af APV (arbejdspladsvurdering) i virksomhederne til vejledninger om hvidvaskbekendtgørelserne eller vejledninger i procedering af salær.

Den digitale tinglysning fortsætter med at byde vore medlemmer på store udfordringer. For at lette medlemmernes vej gennem tinglysningsjunglen har vi på Danske Advokaters hjemmeside oprettet et helt afsnit med "tips og tricks", som kan være nyttige, når man skal forsøge at få en tinglysning gennemført i det digitale system.

2.4 Medlemstilfredshedsundersøgelse

Danske Advokater gennemførte i foråret 2010 sin første egentlige medlemstilfredshedsundersøgelse. Vi modtog 680 besvarelser, hvilket er særdeles tilfredsstillende. Respondenterne var overordnet godt tilfredse med deres medlemskab af Danske Advokater og særligt vores tilgængelighed over for medlemmerne scorede fine karakterer.

De branchespecifikke sager, som medlemmerne synes, det var vigtigst for Danske Advokater at fokusere på, var salærer, forretningsudvikling, digital tinglysning og værktøjskassen.

2.5 Kongres 2010

Danske Advokaters første ordinære kongres blev afholdt i juni 2010 i København. Målet om at tiltrække 300 deltagere fra medlemsvirksomhederne og en bred vifte af gæster blev nået, og indholdsmæssigt nåede kongressen vidt omkring. Temaerne var "Fremtidens advokatvirksomhed", og "Excellens i Advokatbranchen". Danske Advokaters Innovationspris 2010, der var finansieret af Dreyers Fond, blev tildelt advokatvirksomheden Lett for gennemførelsen af et ambitiøst salgstræningsprojekt, "Lett's sell".

På generalforsamlingen blev Danske Advokaters regnskaber for 2008 og 2009 godkendt. Årsrapporterne for 2008 og 2009 er – i overensstemmelse med bestyrelsens beslutning om størst mulig gennemsigtighed og indsigt i vores virksomhed – tilgængelige for alle på Danske Advokaters hjemmeside. Generalforsamlingen godkendte det fremlagte budget for 2010 og budgetoverslag for 2011 og 2012. De fremlagte budgetoverslag indeholdt i alt udgifter på 5 mio. kr. for 2011 og 2012 til finansiering af en målrettet markedsføring af de selvstændige advokatvirksomheders kompetencer.

Generalforsamlingen afsluttedes med valg til Danske Advokaters repræsentantskab. I bestyrelsen blev advokat Franz Dolberg, som havde valgt ikke at genopstille, erstattet af advokat Claes Lagerbon Jensen.

2.6 2010 – Store kursusår

2010 var det sidste år i den første treårs-periode, hvor alle advokater og fuldmægtige skulle have gennemført 54 lektioners obligatorisk efteruddannelse. Vi valgte derfor at gå ambitiøst til værks i forhold til både antallet af kurser og de emnekredse, som vi udbød. Da året var omme, havde i alt 4.950 kursister været igennem de 196 kurser, vi gennemførte.

Med i gennemsnit 25 kursister pr. kursus og kun 23 aflyste kurser i 2010 var året kursusmæssigt en succes – også økonomisk. Indtjeningen på kurser i 2010 er således den væsentligste årsag til Danske Advokaters store overskud før skat i 2010. Samtidig slår vi koldt vand i blodet, idet vores forventninger til 2011, som er første år i den anden treårs-periode – er mere afdæmpede. Baseret på erfaringerne i årets første måneder af 2011 holder forventningerne om et mere afdæmpet år på kursusfronten stik.

For at gøre det enklere for vore medlemmer at holde styr på kursuslektionerne har vi gjort det muligt for advokaterne at gå ind på www.danskeadvokater.dk, benytte login og derefter se ikke blot de kursuslektioner, de har optjent på Danske Advokaters kurser, men også de kursuslektioner, der er optjent ved at deltage i temadage arrangeret af specialforeninger administreret hos Danske Advokater.

2.7 Råd og vejledning i forbindelse med tilsynsbesøg

Med ændringerne i Retsplejeloven udfører Advokatsamfundet deciderede tilsynsbesøg hos advokatvirksomhederne. For at sikre vore medlemmer råd og vejledning om, hvordan de løbende efterlever de krav til driften af deres virksomhed, som falder ind under Advokatsamfundets tilsyn, har vi bl.a. udarbejdet en guide til hvidvaskreglerne samt et paradigme til en opdragsbekræftelse til privatkunder. Disse paradigmer findes på Danske Advokaters hjemmeside.

3 Digital tinglysning

Den digitale tinglysning har fyldt meget hos mange af Danske Advokaters medlemmer. Begyndelsen af 2010 markerede det absolutte lavpunkt ved indførelsen af den digitale tinglysning med over 75.000 ventende ikke-behandlede tinglysninger. Samtidig oplevede advokatvirksomhederne særdeles store problemer med at få deres sager ekspederet igennem tinglysningssystemet. På den baggrund intensiverede Danske Advokater sin indsats på flere fronter samtidig.

For det første forsøgte vi at etablere en tæt dialog med Domstolsstyrelsen og Tinglysningssretten med henblik på at få formidlet og udbedret de konkrete problemstillinger, vi blev opmærksomme på fra medlemshenvendelserne. Det drejede sig både om tekniske problemer, forståelsesmæssige

problemer og manglende vejledninger. For det andet forsøgte vi at etablere en dialog med justitsministeren for at sikre, at han var opmærksom på, hvor galt det stod til, når man spurgte brugerne af systemet. For det tredje intensiverede vi dialogen direkte med vores medlemmer med henblik på både at forstå deres problemstillinger bedre og samtidig hjælpe dem igennem systemet.

I foråret 2010 afholdt Danske Advokater otte dialogmøder rundt om i landet, hvor mere end 400 advokater, advokatsekretærer og øvrige medarbejdere fra medlemsvirksomhederne deltog. Møderne gav os en uvurderlig indsigt i de daglige problemstillinger, samtidig med at de gav os mere end 100 konkrete forslag eller identificerede problemer, som vi efterfølgende kunne aflevere til Domstolsstyrelsen og Tinglysningssretten.

Da den bistand, som vore medlemmer efterspurgte for at kunne gennemføre en tinglysning korrekt, ikke var tilgængelig fra Tinglysningssrettens side, ansatte vi i sommeren 2010 en erfaren advokatsekretær med speciale i tinglysning som projektmedarbejder for at assistere vore medlemmer, og for – sammen med vores it-chef – at deltage i møder med Domstolsstyrelsen, Tinglysningssretten og deres it-leverandører for at medvirke til at sikre en positiv udvikling af den digitale tinglysning.

I sensommeren 2010 afleverede Rigsrevisionen en meget kritisk rapport om forberedelsen og implementeringen af den digitale tinglysning til statsrevisorerne, som efterfølgende udtalte en skarp kritik af håndteringen af projektet. Justitsministeren havde forinden bedt Kammeradvokaten om at belyse det erstatningsretlige grundlag for staten. Kammeradvokaten konkluderede i september 2010, at der havde været fejl i håndteringen af sagen, men at det ikke var muligt at svare entydigt på, om fejlene ville være ansvarspådragende for staten i juridisk forstand.

Justitsministeren valgte derfor at bevilge fri proces til en række principielle prøvesager og et eventuelt gruppesøgsmål, således at sagerne ville kunne blive efterprøvet ved domstolene. Ministeren inviterede samtidig Danske Advokater og Danske BOLIGadvokater til at medvirke i den proces, der skulle finde frem til disse sager.

Selv om Danske Advokaters havde argumenteret for en politisk løsning, hvor man kompenserede de ejendomshandlende, som har lidt økonomisk tab som følge af den stærkt forsinkede tinglysning, valgte både vi og Danske Boligadvokater at indgå i samarbejdet med Justitsministeriet om de principielle prøvesager og det eventuelle gruppesøgsmål.

Danske Boligadvokater arbejder videre med henblik på at etablere et gruppesøgsmål for de mange almindelige bolighandlende, som har lidt tab, mens Danske Advokater – i samarbejde med en række erhvervsorganisationer – er gået i gang med at finde de sager frem, der vil kunne egne sig som principielle prøvesager.

4 Det organisatoriske arbejde

I løbet af 2010 fik Danske Advokater de sidste integrations- og samarbejdsaftaler på plads med specialforeningerne, og vi fik igangsat arbejdet i de sidste af de i alt 21 fagudvalg, som vi har ønsket at etablere. Senest fik vi i efteråret 2010 etableret et fagudvalg for strafferet og straffeprocess.

Fagudvalgene har udarbejdet konkrete handlingsplaner, der bl.a. omhandler de politiske initiativer, som de ønsker at fokusere på. En række fagudvalg har fået etableret direkte kontakter til relevante ministerier og styrelser, således at den viden og kompetence, som fagudvalgsmedlemmerne

besidder, kan bringes i spil i forhold til myndighedernes arbejde med ny lovgivning, bekendtgørelser og vejledninger mv. Erfaringerne er, at fagudvalgene er blevet taget meget vel imod hos de embedsmænd, som de er kommet i dialog med.

Danske Advokater har desuden en række stående udvalg og et antal arbejdsgrupper, som har taget en lang række initiativer i 2010. En oversigt over udvalg og arbejdsgrupper findes på Danske Advokaters hjemmeside.

Repræsentantskabet afholdt to ordinære møder i 2010. Efterårsmødet brugte repræsentantskabet på at være med til at identificere de emner og opgaver, som kunne være med til at danne grundlag for den markedsføring af medlemsvirksomhederne, som planlægges igangsat i 2011 og 2012. Medlemmerne drøftede ved samme lejlighed, hvordan repræsentantskabet kan blive involveret tættere i Danske Advokaters arbejde.

5 Margot og Thorvald Dreyers Fond

Også i 2010 modtog Danske Advokater støtte fra Dreyers Fond til en række aktiviteter, som er med til at sætte fokus på advokaterhvervets udvikling. Fonden finansierede Innovationsprisen og udgivelsen af bogen "Den excellente partner" i anledning af Danske Advokaters kongres. Fonden understøttede ligeledes to mediatoradvokaters deltagelse i TV serien Nabokrig. Den handlede om, hvordan nabokonflikter, der er gået i hårdknude, kan løses op. Fonden støttede også – for tredje år i træk – udarbejdelsen af en omdømmeanalyse af advokaterhvervet og advokatvirksomhederne, og endelig medfinansierede fonden gennemførelsen af undersøgelsen af advokaters holdning til offentlig retshjælp, fri proces og retshjælpsforsikring – en undersøgelse, som blev gennemført i samarbejde med Advokatsamfundet.

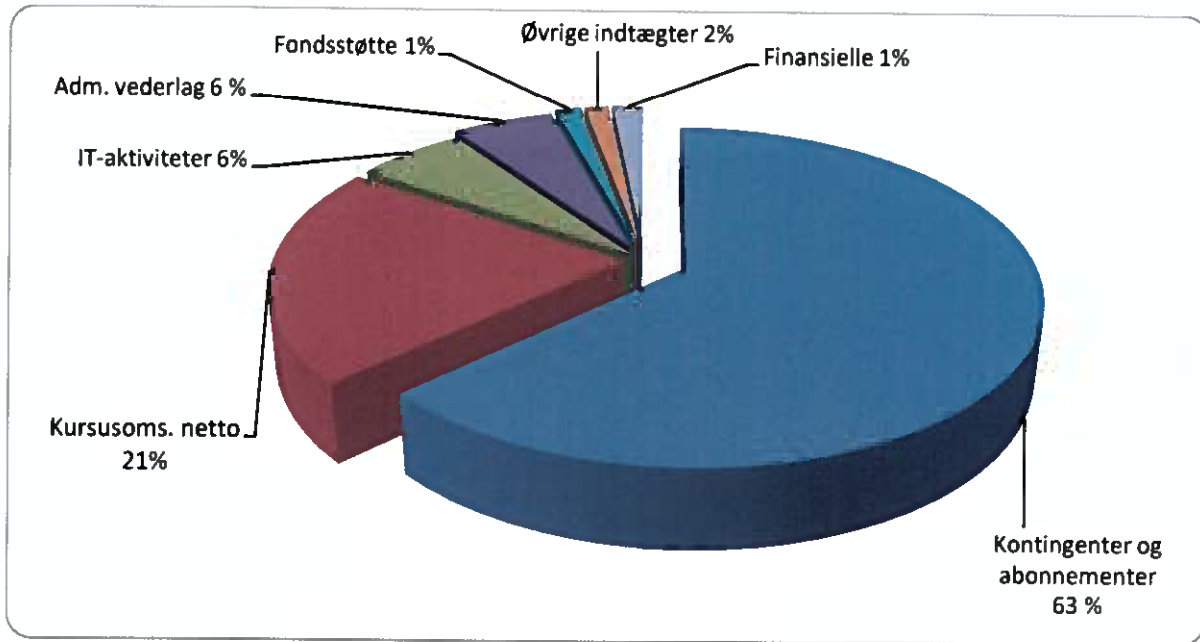
6 Økonomi og administration

Årets resultat udviser et overskud på 5.400.625 kr. før skat og 4.058.055 kr. efter skat, hvilket ledelsen betragter som tilfredsstillende. Overskuddet er væsentligt større end forventet og budgetteret, hvilket i væsentligt omfang kan henføres til det meget høje aktivitetsniveau inden for kursusvirksomheden. Således bidrog alene den forøgede indtjening på kursusaktiviteterne med 2,9 mio. kr. til overskuddet i forhold til budget.

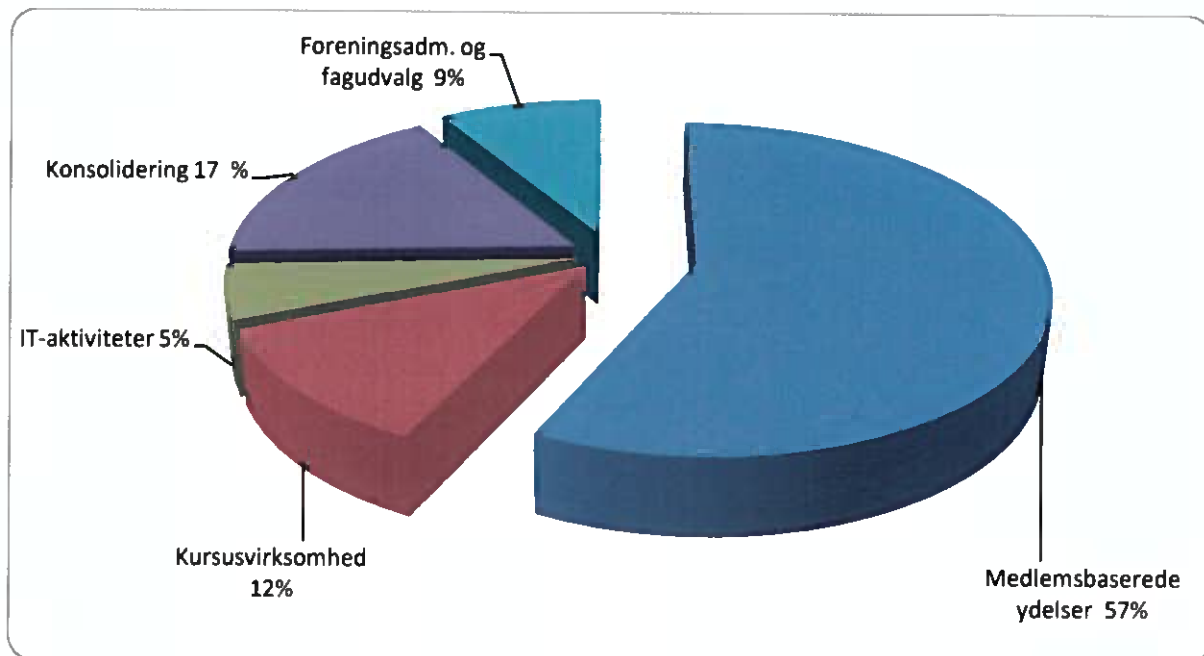
På længere sigt er det målet, at Danske Advokaters kursusaktiviteter skal bidrage væsentligt mindre til foreningens overskud, end det har været tilfældet i 2010. Kursusaktiviteten skal gennemføres med en sund økonomi for øje, men vi ser hellere, at priserne til medlemmerne for deltagelse på Danske Advokaters kurser holdes nede, end at kurserne i sig selv år for år bidrager med et overskud. Man skal kunne mærke fordelene ved at være medlem – også på kursuspriserne. Samtidig ønsker vi at fastholde vores ambition om også at udvikle og afprøve nye kurser – både i form og indhold – så vi kan være med til at bringe branchen videre. Det indebærer i et vist omfang forsøg på at gennemføre kurser, som ikke bliver en succes i første omgang.

Nedenstående figurer viser henholdsvis indtægternes sammensætning og deres anvendelse i 2010.

Indtægternes sammensætning



Indtægternes anvendelse



Medlemstallet blev i løbet af 2010 forøget med ca. 50 virksomheder, så Danske Advokater ved udgangen af 2010 havde i alt 752 virksomheder som medlemmer dækkende over i alt 3.372 advokater og 775 advokatfuldmægtige.

Danske Advokaters sekretariat beskæftiger i alt 26 medarbejdere svarende til 23 fuldtidsstillinger.

7 Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er ikke indtrådt begivenheder efter regnskabsårets udløb, som har indflydelse på foreningens økonomiske udvikling.

8 Forventninger til foreningens fremtidige udvikling

Danske Advokater forventer et mindre overskud i 2011. Mens indtægterne ikke forventes at stige væsentligt, er der forventning om øgede udgifter som følge af et generelt højere aktivitetsniveau i foreningen samt udgifter til målrettet markedsføring af advokaterhvervet.

Ledelsespåtegning

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2010 for Danske Advokater.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver og passiver, finansielle stilling samt resultatet. Samtidig er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til bestyrelsens godkendelse.

København, den 12. april 2011

Direktion

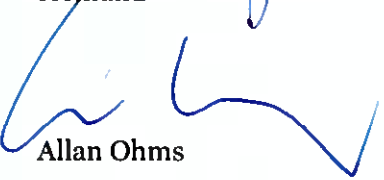


Paul Martin Møllerup
adm. direktør

Bestyrelse



Lars Svenning Andersen
formand



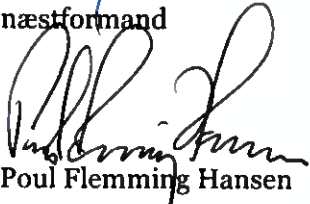
Allan Ohms



Karen Margrethe Schebye



Øjvind Hulgaard
næstformand



Poul Flemming Hansen



Hans Jørgen Kaptain



Henrik Lind
næstformand



Marlene W. Plas



Claes Lagerbon Jensen

Den uafhængige revisors påtegning

Til medlemmerne i Danske Advokater

Vi har revideret årsregnskabet for Danske Advokater for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2010 omfattende anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter samt ledelsesberetningen. Årsregnskabet og ledelsesberetningen udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet og ledelsesberetningen

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde og aflægge et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven, og en ledelsesberetning, der indeholder en retvisende redegørelse i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Dette ansvar omfatter udformning, implementering og opretholdelse af interne kontroller, der er relevante for at udarbejde og aflægge et årsregnskab og en ledelsesberetning uden væsentlig fejlinformation, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl, samt valg og anvendelse af en hensigtsmæssig regnskabspraksis og udøvelse af regnskabsmæssige skøn, som er rimelige efter omstændighederne.

Revisors ansvar og den udførte revision

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet og ledelsesberetningen på grundlag af vores revision. Vi har udført vores revision i overensstemmelse med danske revisionsstandarder. Disse standarder kræver, at vi lever op til etiske krav samt planlægger og udfører revisionen med henblik på at opnå høj grad af sikkerhed for, at årsregnskabet og ledelsesberetningen ikke indeholder væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter handlinger for at opnå revisionsbevis for de beløb og oplysninger, der er anført i årsregnskab og ledelsesberetningen. De valgte handlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet og ledelsesberetningen, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor interne kontroller, der er relevante for foreningens udarbejdelse og aflæggelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede, samt for udarbejdelse af en ledelsesberetning, der indeholder en retvisende redegørelse, med henblik på at udforme revisionshandlingerne, der er passende efter omstændighederne, men ikke med det formål at udtrykke en konklusion om effektiviteten af foreningens interne kontrol. En revision omfatter endvidere stillingtagen til, om den af ledelsen anvendte regnskabspraksis er passende, om de af ledelsen udøvede regnskabsmæssige skøn er rimelige samt en vurdering af den samlede præsentation af årsregnskabet og ledelsesberetningen.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2010 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2010 i overensstemmelse med årsregnskabsloven, samt at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse i overensstemmelse med årsregnskabsloven.


København, den 12. april 2011

Deloitte

Statsautoriseret Revisionsaktieselskab



Erik Holst Jørgensen
statsautoriseret revisor



Jens Baes
statsautoriseret revisor

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for 2010 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse B-virksomheder med tilvalg af enkelte bestemmelser fra regnskabsklasse C.

Udformningen af resultatopgørelsen, balancen og noter er tilpasset foreningens særlige forhold.

Danske Advokater har med henvisning til årsregnskabslovens § 110 undladt at udarbejde koncernregnskab.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde foreningen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå foreningen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hvert enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Resultatopgørelsen

Bruttofortjeneste

Under henvisning til bestemmelserne i årsregnskabslovens § 32 er der foretaget sammendrag af visse poster i foreningens resultatopgørelse, idet foreningens ledelse af konkurrencemæssige hensyn ikke ønsker at oplyse foreningens bruttoomsætning, produktionsudgifter samt andre eksterne udgifter for så vidt angår foreningens kursusaktiviteter.

Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang. Indtægter og udgifter vedrørende kursusaktiviteten medtages således i resultatopgørelsen i det år, kurset afholdes.

Personaleudgifter

Personaleudgifter indeholder gager, pensioner og sociale bedrag samt regulering af feriepengeforpligtelser til personalet.

Finansielle indtægter og udgifter

Finansielle indtægter og udgifter indeholder renteindtægter og –udgifter samt godtgørelser og til-læg vedrørende a-contoskatteordningen.

Selskabsskat

Skat af årets resultat er beregnet med udgangspunkt i årets regnskabsmæssige resultat korrigeret for ikke indkomstskattepligtige og ikke fradragsberettigede poster.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill og software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Goodwill	7 år
Software	5 år

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivninger foretages lineært over aktivernes forventede økonomiske brugstider, der er anslået til:

Andre driftsmidler	5 år
IT	5 år
Automobiler	3 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

Aktiver med en anskaffessum på under kr. 12.300 pr. enhed udgiftsføres fuldt ud i resultatopgørelsen på anskaffelsestidspunktet. Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægs-aktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæs-sige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen.

Kunst afskrives ikke, idet værdiforringelse ikke forventes at ville ske.

Kapitalandele i tilknyttet virksomhed

Kapitalandele i tilknyttet virksomhed indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden), hvilket indebærer, at kapitalandelen måles til den forholdsmæssige andel af virksomhe-dens regnskabsmæssige indre værdi og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne for-tjenester og tab.

I resultatopgørelsen indregnes foreningens andel af virksomhedens resultat. Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode under egenkapitalen.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Værdipapirer

Værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver omfatter obligationer, der måles til dagsværdi på balancedagen.

Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat indregnes og måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af eventuelt fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres ved udligning i skat af fremtidig indtjening. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen. For indeværende år er anvendt en skattesats på 25 %.

Gældsforpligtelser

Gæld måles til amortiseret kostpris svarende til nominel værdi.

Eventualforpligtelser

Forpligtelser vedrørende leasede aktiver samt øvrige lejeaftaler indregnes ikke i balancen, men oplyses under eventualforpligtelser m.v. Ydelser forbundet hermed indregnes i resultatopgørelsen i takt med opkrævningerne over aftalernes løbetider.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen for foreningen præsenteres efter den indirekte metode og viser pengestrømme vedrørende drift, investering og finansiering samt foreningens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapitalen samt betalt foreningsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiver omfatter køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Likvider omfatter likvide beholdninger.

Resultatopgørelse

<i>Indtægter</i>	Note	2010 (kr.)	2009 (kr.)
Kontingenter og abonnemeter	1	21.156.063	20.075.615
Kursusomsætning, netto		6.913.967	2.841.800
IT-aktiviteter	2	1.968.978	2.012.490
Administrationsvederlag		1.845.865	1.942.662
Øvrige indtægter	3	<u>1.028.229</u>	<u>4.217.838</u>
Indtægter i alt		<u>32.913.102</u>	<u>31.090.405</u>
 <i>Omkostninger</i>			
Salgsomkostninger	4	464.822	558.390
Gager og vederlag	5	14.266.618	12.742.534
Bestyrelse og fagudvalg	6	2.120.539	2.120.923
Kongres, netto		711.066	0
Faglige projekter	7	2.692.680	3.922.130
Branding og markedsføringsaktiviteter		611.982	0
Kommunikation, hjemmeside, PR m.m.		1.029.875	783.962
Lokaleomkostninger	8	1.988.778	1.720.845
Administrationsomkostninger og IT	9	3.092.377	4.172.232
Sponsorater	10	0	20.000
Afskrivninger	11	<u>816.129</u>	<u>904.186</u>
Omkostninger i alt		<u>27.794.866</u>	<u>26.945.202</u>
Resultat før finansielle poster og skat		<u>5.118.236</u>	<u>4.145.203</u>
Resultat af tilknyttet virksomhed	12	163.247	340.464
Finansielle indtægter	13	286.530	112.534
Finansielle udgifter	14	<u>-167.388</u>	<u>-59.112</u>
Resultat før skat		5.400.625	4.539.089
Skat af årets resultat	15	<u>-1.342.570</u>	<u>-1.108.177</u>
Årets resultat		<u>4.058.055</u>	<u>3.430.912</u>
 <i>Forslag til resultatdisponering</i>			
Bestyrelsen foreslår årets resultat disponeret således:			
Henlagt til reserve for nettoopskrivning af kapitalandele			
		163.247	340.464
Overført til næste år		<u>3.894.808</u>	<u>3.090.448</u>
Disponeret i alt		<u>4.058.055</u>	<u>3.430.912</u>

Balance pr. 31. december

Aktiver	Note	2010 (kr.)	2009 (kr.)
Goodwill	16	1.955.930	2.347.116
Software	16	<u>939.063</u>	<u>925.784</u>
Immaterielle anlægsaktiver		<u>2.894.993</u>	<u>3.272.900</u>
Indretning af lejede lokaler	17	198.319	250.636
Driftsmidler og inventar	17	468.379	719.544
Kunst	17	<u>333.336</u>	<u>240.800</u>
Materielle anlægsaktiver		<u>1.000.034</u>	<u>1.210.980</u>
Kapitalandele i tilknyttet virksomhed	18	6.378.798	6.215.551
Deposita	18	<u>671.099</u>	<u>648.593</u>
Finansielle anlægsaktiver		<u>7.049.897</u>	<u>6.864.144</u>
Anlægsaktiver i alt		<u>10.944.924</u>	<u>11.348.024</u>
Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser		3.243.814	1.594.459
Tilgodehavende tilknyttede virksomheder		0	77.227
Andre tilgodehavender		665.846	206.095
Periodeafgrænsningsposter		<u>2.108.602</u>	<u>766.968</u>
Tilgodehavender		<u>6.018.262</u>	<u>2.644.749</u>
Værdipapirer	19	<u>5.807.196</u>	<u>0</u>
Likvide beholdninger		<u>3.313.843</u>	<u>3.618.528</u>
Omsætningsaktiver i alt		<u>15.139.301</u>	<u>6.263.277</u>
Aktiver i alt		<u>26.084.225</u>	<u>17.611.301</u>

Balance pr. 31. december

Passiver	Note	2010 (kr.)	2009 (kr.)
Kapitalkonto		13.453.690	9.558.882
Reserve for nettoopskrivning af kapitalandele		<u>1.276.211</u>	<u>1.112.964</u>
Egenkapital i alt	20	<u>14.729.901</u>	<u>10.671.846</u>
Hensat moms vedrørende kursusvirksomhed	23	250.000	0
Hensat til vedligeholdelsesopgaver, lejede lokaler		100.000	0
Udskudte skatteforpligtelser	21	<u>289.000</u>	<u>378.000</u>
Hensatte forpligtelser i alt		<u>639.000</u>	<u>378.000</u>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		5.145.635	2.238.802
Selskabsskat	15	431.751	708.000
Anden gæld	22	2.038.651	2.589.783
Periodeafgrænsningsposter		<u>3.099.287</u>	<u>1.024.870</u>
Kortfristede gældsforpligtelser		<u>10.715.324</u>	<u>6.561.455</u>
Gældsforpligtelser i alt		<u>10.715.324</u>	<u>6.561.455</u>
Passiver i alt		<u>26.084.225</u>	<u>17.611.301</u>
Eventualforpligtelser	23		

Noter

	2010 (kr.)	2009 (kr.)
Note 1 - Kontingenter og abonnementer		
Servicepakke, personligt tegnede Kontingenter	168.000	78.530
Indmeldelsesgebyrer	20.101.813	18.535.335
	<u>886.250</u>	<u>1.461.750</u>
I alt	<u>21.156.063</u>	<u>20.075.615</u>

Note 2 - IT aktiviteter

IT assistance og -rådgivning	51.590	297.791
Hostingsydelser, opdateringsaftaler m.v.	403.388	446.259
Salg, Advojjob	<u>1.514.000</u>	<u>1.268.440</u>
I alt	<u>1.968.978</u>	<u>2.012.490</u>

Note 3 - Øvrige indtægter

Personprofilanalyser og Match-Online	33.000	42.300
Annoncesalg	189.330	48.300
Sponsorater i.f.m. Advokatdagene/Advokatgolf	72.000	170.000
Provisioner	261.899	508.401
Fondsstøtte i øvrigt	0	34.873
Fondsstøtte - omdømmeanalyse og HR	220.000	488.824
Fondsstøtte - "Den excellente partner"	55.000	0
Fondsstøtte - "kundeanalyse" m/Danske Skatteadvokater	132.000	0
Fondsstøtte - "nabokrig" (mediation)	65.000	0
Fondsstøtte - procedøruddannelsen	0	75.000
Fondsstøtte - "Digital Tinglysning"	0	992.500
Fondsstøtte - retstryghedsprojekt	0	207.640
Fondsstøtte - IT-udstyr	0	150.000
Fondsstøtte - etablering af brancheforening	<u>0</u>	<u>1.500.000</u>
I alt	<u>1.028.229</u>	<u>4.217.838</u>

Note 4 - Salgsomkostninger

Posten indeholder primært omkostninger, der er direkte forbundet med omsætningen vedrørende IT-aktiviteter.

Note 5 - Gager og vederlag

Gager	13.097.372	11.882.283
Provision	0	31.653
Pensioner	993.310	692.410
Sociale bidrag	<u>175.936</u>	<u>136.188</u>
I alt	<u>14.266.618</u>	<u>12.742.534</u>

Noter

	2010 (kr.)	2009 (kr.)
Note 5 - Gager og vederlag (fortsat)		
Antal fuldtidsansatte	<u>23</u>	<u>21</u>
Note 6 - Bestyrelse og fagudvalg		
Vederlag, bestyrelse	1.512.465	1.600.000
Møde- og rejseudgifter, bestyrelse og repræsentantskab	318.245	403.399
Møde- og rejseudgifter, fagudvalg	<u>289.829</u>	<u>117.524</u>
I alt	<u>2.120.539</u>	<u>2.120.923</u>
Note 7 - Faglige projekter		
"Digital Tinglysning"	636.234	2.586.310
Advokatmødet, 12.06.2009	0	533.136
Retstryghed	0	226.454
Omdømmeanalyse	240.255	286.610
Medlemshvervning november/december 2009	0	39.210
Forretningsudvikling	231.356	197.852
Brancheledning	195.000	0
Etablering af lederuddannelse	676.460	0
Udvikling af administrative "værktøjskasser"	100.000	0
EBIT Ledelse	251.539	0
Øvrige faglige projekter	244.129	0
Kontingenter, eksterne fora	<u>117.707</u>	<u>52.558</u>
I alt	<u>2.692.680</u>	<u>3.922.130</u>
Note 8 - Lokaleomkostninger		
Lejemålet, Kronprinsessegade 28 (januar 2009)	0	45.344
Lejemålet, H. C. Andersens Boulevard 45		
leje og forbrugsafgifter	1.507.958	1.327.308
forsikring og alarm	52.982	50.491
rengøring	193.784	157.793
hensat til senere istandsættelse	100.000	0
drift og vedligeholdelse	<u>134.054</u>	<u>139.909</u>
I alt	<u>1.988.778</u>	<u>1.720.845</u>

Noter

	2010 (kr.)	2009 (kr.)
Note 9 - Administrationsomkostninger og IT		
Administrationshonorar, Advokatsamfundet	0	424.595
Kontorartikler og tryksager	117.280	111.736
Porto og fragt	243.942	241.376
Fotokopiering/print	42.912	65.568
Leje af EDB (hosting) og øvrige EDB-udgifter	933.976	907.312
Mindre hardware-/softwareanskaffelser	142.439	95.792
Rejseomkostninger	248.729	187.896
Abonnementer, tidsskrifter, lovstof m.m.	28.223	15.674
Personaleudgifter	520.739	649.248
Annoncering/rekruttering - ny direktør	-	328.038
Telefon og bredbånd	175.330	201.620
Forsikringer	35.209	33.545
Revision	150.500	158.500
Juridisk samt diverse ekstern bistand	5.485	84.859
Inventar og øvrige småanskaffelser	57.689	128.052
Autodrift	1.754	98.395
Repræsentation	90.576	96.990
Reception - nyt domicil februar 2009	-	74.286
Gebyrer bank, PBS m.fl.	72.711	45.257
Tab på debitorer	24.576	13.547
Vikarbistand	37.570	63.488
Efteruddannelse	134.868	139.279
Diverse	27.869	7.179
I alt	3.092.377	4.172.232
Note 10 - Sponsorater		
Young Bar ass.	0	20.000
I alt	0	20.000
Note 11 - Afskrivninger		
Goodwill	391.186	391.186
Software	234.737	214.196
Indretning af lejede lokaler	64.981	62.659
Inventar og driftsmidler	170.225	194.398
Avance/tab vedr. driftsmidler	-45.000	41.747
I alt	816.129	904.186

Noter

	2010 (kr.)	2009 (kr.)
Note 12 - Resultat af tilknyttet virksomhed		
Beløbet vedrører resultat af 100% ejet datterselskab Advokaternes Serviceselskab A/S.	<u>163.247</u>	<u>340.464</u>
Note 13 - Finansielle indtægter		
Renter, likvider	33.165	112.534
Renter, obligationer	245.828	0
Renter, debitorer	1.124	0
Realiserede kursgevinster, obligationer	<u>6.413</u>	<u>0</u>
I alt	<u>286.530</u>	<u>112.534</u>
Note 14 - Finansielle udgifter		
Finansielle udgifter til tilknyttet virksomhed	0	58.415
Urealiserede kurstab, obligationer	166.988	0
Øvrige renteudgifter	<u>400</u>	<u>697</u>
I alt	<u>167.388</u>	<u>59.112</u>
	Resultatopg. 2010	Skyldig skat 31.12.2010
Note 15 - Skat af årets resultat		
Saldo 1. januar		708.000
Betalt i 2010		<u>-707.819</u>
		181
Selskabsskat for 2010	1.431.751	1.431.751
Indbetalinger i 2010	0	-1.000.000
Regulering til tidligere år	-181	-181
Regulering, udskudt skat, jf. nedenfor	<u>-89.000</u>	<u>0</u>
	<u>1.342.570</u>	<u>431.751</u>
Udskudt skatteaktiv 1. januar		-378.000
Udskudt skatteaktiv 31. december		<u>-289.000</u>
Forskydning (indtægt), der indregnes i resultatopgørelsen		<u>89.000</u>

Noter

Note 15 - Skat af årets resultat (fortsat)

Skyldig skat
31.12.2010

Udskudt skat 31. december

Anlægsaktiver	377.000
Hensatte forpligtelser	-88.000
	<u>289.000</u>

Note 16 - Immaterielle anlægsaktiver

	<u>Goodwill kr.</u>	<u>Software kr.</u>
Kostpris, primo	2.738.302	1.139.980
Tilgang	0	248.016
Kostpris, ultimo	<u>2.738.302</u>	<u>1.387.996</u>
Afskrivninger, primo	391.186	214.196
Afskrivninger	391.186	234.737
Afskrivninger, ultimo	<u>782.372</u>	<u>448.933</u>
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2010	<u>1.955.930</u>	<u>939.063</u>

Note 17 - Materielle anlægsaktiver

	<u>Indretning af lejede lokaler kr.</u>	<u>Driftsmidler og inventar kr.</u>	<u>Kunst kr.</u>
Kostpris, primo	313.295	913.942	240.800
Tilgang	12.664	39.060	92.536
Afgang	0	-150.000	0
Kostpris, ultimo	<u>325.959</u>	<u>803.002</u>	<u>333.336</u>
Afskrivninger, primo	62.659	194.398	0
Afskrivninger v/afgang	0	-30.000	0
Afskrivninger	64.981	170.225	0
Afskrivninger, ultimo	<u>127.640</u>	<u>334.623</u>	<u>0</u>
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2010	<u>198.319</u>	<u>468.379</u>	<u>333.336</u>

Noter

	Kapitalandele i tilknyttet virksomhed kr.	Deposita kr.
Note 18 - Finansielle anlægsaktiver		
Kostpris, primo	5.102.587	648.593
Tilgang	0	22.506
Kostpris, ultimo	5.102.587	671.099
Nettoopskrivninger, primo	1.112.964	0
Årets resultat efter skat	163.247	0
Nettoopskrivninger, ultimo	1.276.211	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2010	6.378.798	671.099

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter:
Advokaternes Serviceselskab A/S, ejerandel 100%.

	Nominel beholdning	Ankaffelses- værdi	Kursværdi pr. 31.12.2010
Note 19 - Værdipapirer			
4% Nordea SDRO 2031	2.932.119	2.976.144	2.881.453
4% Realkredit Danmark SDRO 22S.S 2031	2.965.391	2.998.040	2.925.743
Værdipapirer i alt	5.897.510	5.974.184	5.807.196

	Kapitalkonto kr.	Reserve for opskrivning af kapitalandele kr.	I alt kr.
Note 20 - Egenkapital			
Saldo, primo	9.558.882	1.112.964	10.671.846
Årets resultat	3.894.808	163.247	4.058.055
Saldo, ultimo	13.453.690	1.276.211	14.729.901

	2010 (kr.)	2009 (kr.)
Note 21 - Udskudte skatteforpligtelser		
<i>Udskudt skat hviler på følgende poster:</i>		
Anlægsaktiver	377.000	378.000
Hensatte forpligtelser	-88.000	0
	289.000	378.000

Noter

	2010 (kr.)	2009 (kr.)
Note 22 - Anden gæld		
A-skat og AM-bidrag	0	376.523
ATP	21.150	18.225
Feriepenge	21.460	0
Moms	0	271.262
Feriepengeforpligtelse	1.645.120	1.578.566
Skyldige omkostninger	<u>350.921</u>	<u>345.207</u>
I alt	<u>2.038.651</u>	<u>2.589.783</u>

Note 23 - Eventualforpligtelser

Foreningen har indgået huslejekontrakt frem til januar 2014 svarende til et samlet beløb for perioden på 4,0 mio. kr.

Foreningen har indgået aftale om hosting af IT-systemer frem til januar 2012 svarende til et samlet beløb for perioden på 0,3 mio. kr.

Pr. 31. december 2010 er der hensat 250.000 kr. til imødegåelse af krav omkring moms vedrørende kursusvirksomhed. Hensættelsen er foretaget som følge af en dom afsagt af Vestre Landsret omkring kursusudbyderes fradrag for forplejning til kursister. Dommen er anket til Højesteret.

Note 24 - Ændring i driftskapital

Ændring i tilgodehavender	-3.373.513	-37.130
Ændring i leverandørgæld m.v.	<u>4.430.118</u>	<u>-708.632</u>
I alt	<u>1.056.605</u>	<u>-745.762</u>