



Strategi for Danske Advokater 2022-25

En branche, der gør en forskel

Denne strategi er udviklet i skyggen af nogle væsentlige samfundsudfordringer. Covid-19 har præget hele verden, og vi har alle hurtigt skulle finde nye løsninger og nye måder at arbejde på. Samtidig har pandemien understreget samfundets sårbarhed, og hvor vigtigt det er at have nogle klare, fundamentale rettigheder og spilleregler, når samfundet kommer under pres.

Som brancheorganisation for Danmarks uafhængige advokatvirksomheder har vi stort fokus på retssikkerhed, og vi vil i perioden 2022-25 fastholde og udbygge vores fokus på, om regering, Folketing og myndigheder gør sig tilstrækkeligt umage, når lovmøllen maler. Vi skal være med til at sikre en god og hensigtsmæssig lovgivningsproces med tilstrækkelig tid til eftertanke og søgen efter gode, effektive og praktiske løsninger på samfundets mange udfordringer.

Advokatbranchen er en forholdsvis lille branche, der beskæftiger godt 10.000 personer og omsætter for knap 15 mia. kr. årligt. Alligevel fylder branchen meget i samfundet. Langt det meste advokatarbejde går ud på at sikre et velfungerende samfund. Vi er som advokater stolte af vores arbejde, men vi er samtidig klar over, at det ofte kan være svært for mange, som ikke benytter advokater, at se værdien af advokaters arbejde. Fokus er i offentligheden ofte på dramatiske fremstillinger af forskellige enkelt-sager og på konflikterne. Vi har som brancheorganisation en ambition om at blive bedre til at vise, hvilket bidrag branchen yder til samfundet, og hvilken væsentlig rolle den ubetingede uafhængighed spiller for et velfungerende retssamfund.

De strategiske fokusområder 2022-25

Som brancheorganisation er der navnlig to opgaver, der udgør vores "raison d'être". Den "samfundsrettede" indsats vendt mod omverdenen, og den "medlemsrettede" indsats, der retter sig mod advokatvirksomhederne. De strategiske indsatser er derfor opdelt i de to overskrifter, "Policy og Viden" og "Medlemsservice og Brancheudvikling".

Policy og Viden

Den uafhængige advokat

Vi skal være saglige, konstruktive og dialog søgende i drøftelserne med politiske med- og modspillere og det omkringliggende samfund. I dialogen skal vi være bevidste og tydelige om advokatens uafhængighed og den særlige rolle, som advokaten indtager i samfundet.

Den politiske interessevaretagelse er et af Danske Advokaters kerneområder, og vi skal have en proaktiv tilgang til indsatsen. Det betyder, at vi både skal være med til at sætte de politiske dagsordener, og at vi skal ind i de politiske processer på et så tidligt tidspunkt, at vi har mulighed for at påvirke dem.

Advokaters omdømme i den brede offentlighed skal forbedres. For mange historier om branchen handler om advokater, der har tilsidesat god skik eller på anden vis sætter branchen i dårligt lys. Vi skal som branche blive bedre til at kommunikere de gode historier ud og vise den vigtige rolle, som advokaten spiller i samfundet. Vi skal samtidig i dialog med medlemmerne om nye veje til at få historierne frem.



Samfundsbidrag

Vi vil påvirke lovgivningsarbejdet med vores særlige viden og erfaring fra den praktiske virkelighed med henblik på at højne retssikkerheden og være en "vagthund", der sikrer den høje lovkvalitet.

I Danske Advokater råder vi, i kraft af vores medlemmer, over en helt unik ekspertviden. Vi har et ansvar for at bringe denne viden og kompetence i spil på et samfundsmæssigt plan og øge vores indflydelse. Vi vil tage aktivt del i samfundsdebatten og have et særligt fokus på at højne retssikkerheden. Alle borgere og virksomheder skal kunne få deres ret, uanset hvor de bor. Det fordrer, at der er nem adgang til advokatbistand i hele landet. Danske Advokater vil fortsat arbejde for forbedret adgang til retshjælp, retshjælpsforsikringer og fri proces. Vi tror på, at der kan findes gode løsninger, der gennem fornuftige incitamentter eller tekniske løsninger gør det muligt for vores medlemmer at bidrage til at øge retssikkerheden og yde et endnu større samfundsbidrag.

Viden forpligter

Vi skal styrke videndelingen i branchen, og det skal komme det enkelte medlem til gode.

Høj faglighed er en væsentlig del af den professionelle identitet i advokatbranchen. Meget ny lovgivning er komplekst og dækker ofte over mere end blot ét enkelt klassisk juridisk specialområde. Vi vil derfor fremover styrke videndelingen på tværs, bl.a. ved at afholde fællesfaglige arrangementer for Danske Advokaters mange fagudvalg og oprette nye fagudvalg inden for relevante områder.

Fundamentet for den høje faglighed i branchen lægges allerede på universitetet. Det er afgørende, at de nye kandidater kan matche advokatvirksomhedernes behov. De nyuddannede skal have et stærkt kernefagligt fundament i de retsdogmatiske fag, som bør opprioriteres på bachelorniveau og i det forskningsbaserede arbejde. Danske Advokater ser også gerne, at undervisningen i højere grad fokuserer på problemløsning – gerne på tværs af forskellige fag og kompetencer – og endelig at teknologien integreres i et samspil med den klassiske jura i undervisningen.

Danske Advokater skal være medlemmernes foretrukne leverandør af kurser og uddannelser med faglig relevant undervisning af højeste kvalitet, der er både teoretisk velfunderet og praksisnær. Vi vil fortsat tilbyde grundlæggende fagjuridiske kurser, men vores fokus vil i fremtiden særligt rette sig mod længerevarende modulopbyggede uddannelser, der imødekommer vores medlemmers medarbejderes faglige og personlige behov, og de udfordringer, de står med.

Samarbejde og dialog

Som brancheforening er det at have et godt og konstruktivt samarbejde med centrale aktører som politikere, myndigheder, organisationer, foreninger og pressen af afgørende betydning.

Vi vil udbygge og vedligeholde vores vigtige strategiske samarbejdsrelationer. Vi skal f.eks. sammen med Advokatsamfundet drøfte advokatbranchens udvikling og fundament – altid med respekt for vores forskellige udgangspunkter og en fornuftig arbejdsdeling. Også samarbejdet med specialforeningerne skal være båret af en ambition om at "spille hinanden bedre". Danske Advokater og specialforeningerne har mange fælles interesser og mange fælles medlemmer, og vi har et ønske om at varetage administrationen af specialforeningerne professionelt, så foreningerne kan koncentrere sig om deres kerneopgaver.



Medlemsservice og Brancheudvikling

Vi er her for jer

Som medlem af Danske Advokater skal man opleve engagement, høj kvalitet og service fra sin brancheforening.

Vi vil i den kommende periode arbejde målrettet med vores service – uanset om der er brug for branchepolitisk eller teknisk sparring, om du er fagudvalgsmedlem, gæst, underviser eller kursist. Medlemmer og gæster skal altid føle sig velkomne og hørt i Danske Advokater.

Det er Danske Advokaters opgave at tilføre medlemmerne ny viden. Det gælder både den fagligt-juridiske viden, viden om driften af advokatvirksomheder, viden om compliance og om de teknologiske muligheder, der kan lette den daglige drift. Vi skal sørge for, at den samlede store faglige ekspertise og eksisterende praktiske erfaringer bliver omsat til brugbare og effektive løsninger til gavn for hele branchen, i form af guides, paradigmer, vejledninger mv. Der skal flere digitale produkter på hylderne i vores værktøjskasse "Navigator", og de skal komme hurtigt, når behovet opstår. Branchens modelpolitik og vejledninger til at bekæmpe sexismen og seksuelle krænkelser i advokatbranchen er eksempler på sådanne værktøjer, som skal ud at leve blandt medlemmerne.

Vi ønsker at komme tættere på vores medlemmer. Vi skal have flere involveret i medlemsdemokratiet, og vi skal skabe mulighed for, at holdninger deles på kryds og tværs af branchen. Åbenhed, diversitet, inklusion og dialog er vejen til udvikling, og Danske Advokater skal understøtte branchens mangfoldighed. Det skal være nemt at engagere sig. Danske Advokater skal skabe mulighed for både det formelle og det uformelle engagement mellem medlem og organisation – og medlemmerne imellem. Vi vil særligt have fokus på at engagere flere unge medarbejdere fra medlemsvirksomhederne i det branchepolitiske arbejde. De unge udgør branchens fremtid, og vi skal også høre deres vinkler og perspektiver på, hvordan branchen bør udvikle sig.

Fremtidsfokus

Kan vi være med til at skabe grobund for løsninger, der kan komme alle advokater til gode, er det en klar opgave for os som brancheorganisation.

Vi har ikke fantasi til at forestille os de vilkår og opgaver, der kommer til at præge advokatbranchen om 10-15 år. Mange forandringer kommer til at være drevet af teknologi, men vi vil også se effekter af nye politiske, værdimæssige og etiske strømninger. Vores opgave er at have øje for og facilitere debatten om de muligheder, der kan være med til at gøre advokaternes spilleplade større, men naturligvis ikke at påvirke den frie, sunde konkurrence mellem advokatvirksomhederne.

Danske Advokater vil i den kommende strategiperiode have et særligt fokus på fastholdelse og rekrutteringen til branchen og på de initiativer, der kan være med til at gøre det naturligt for flere unge at blive i branchen. Det handler bl.a. om at tilrettelægge karrierespor, der giver mulighed for at få dagligdagen til at hænge sammen mellem arbejde, familie og andre interesser. Advokatbranchen skal være en attraktiv branche at arbejde i, og sammen med vores medlemsvirksomheder skal vi sikre, at også de kommende generationer synes det.



Omverdenen og advokatbranchen

Omverdenens syn på branchen

I Danmark er rådgivning under anvendelse af advokattitlen forbeholdt uafhængige advokater. Hos Danske Advokater går vi ind for konkurrence, men det skal være på lige vilkår. Vi vil også i perioden 2022-25 medvirke til at sikre, at diskussionen om adgangen til markedet for juridisk rådgivning og anvendelsen af advokattitlen finder sted på et ædrueligt og oplyst grundlag.

Holdningen til advokatbranchens omdømme i den brede befolkning er afgørende for, hvor politikerne, ministerier og styrelser stiller sig, når branchens rammevilkår skal forsvares eller moderniseres. Det er derfor ikke ligeegyldigt, hvordan branchen opfattes i samfundet. Når retssamfund kommer under pres verden over, er advokaters og dommeres uafhængighed – sammen med en fri presse – noget af det første, der bliver angrebet.

Digitalisering eller disruption?

I advokatbranchen er der stort fokus på digitalisering af processer, og danske advokatvirksomheder er langt fremme, når vi sammenligner med advokater i andre lande. Men digitalisering er ikke disruption. Disruption er, når der findes radikalt nye måder at levere bedre og ofte billigere ydelser til kunder og klienter. Vi skal som branche følge godt med i udviklingen og – hvor det er muligt – aktivt være med til at præge den på vegne af vores medlemmer. En vis konservatisme i advokatbranchen – og visse reguleringsmæssige forhold – gør, at vi som branche nok aldrig kommer til at løbe allerforrest. Men vi skal og vil være med. Ellers er risikoen, at en stadigt større del af den juridiske rådgivning til borgere og virksomheder overtages af hurtige løsninger, der giver en falsk tryghed.

Diversitet og inklusion

Diversitet og inklusion fylder med rette mere og mere – også i advokatbranchen. Det gælder sammensætningen af medarbejderne i virksomhederne – også uddannelsesmæssigt – og det gælder klare forventninger fra de nye generationer af medarbejdere om mere fleksible og inkluderende måder at arbejde på. En tendens, der er accelereret med erfaringerne fra nedlukningerne pga. covid-19. Diversitet er også et voksende krav fra kunder og klienter, der efterspørger ”diverse teams” og søger efter virksomheder, der kærer sig om medarbejderne og om det samfund og den omverden, de er en del af.

Konkurrencen i og uden for branchen

Konkurrencen om at yde juridisk rådgivning er hård – både i og uden for branchen – og det afspejler sig i konkurrencen om de dygtigste hoveder. Vi ser i stor stil en vandring af medarbejdere og partnere ind og ud af branchen. Fra Danske Advokaters side studerer vi konkurrenternes ageren med stor interesse. Det gælder både i Danmark og i udlandet – og både i og uden for branchen. Vi skal som advokatbranche arbejde stenhårdt på at kunne begå os i denne konkurrence og levere ydelser, der passer til kundernes behov, og til den særlige rolle vi har som klientens uafhængige rådgivere.

Tak for jeres indsats!

Danske Advokater ville ikke kunne levere værdi uden bidrag fra medlemmerne. En lang række medlemsrepræsentanter yder et kæmpe stykke frivilligt arbejde.

Det ville ikke have været muligt at realisere vores strategi 2018-21 uden jeres kæmpe indsats. Vi håber, at I alle også vil være med på den videre rejse og bidrage til, at vi kan realisere Danske Advokaters strategi 2022-25. Tak for indsatsen.

Danske Advokater er en brancheforening, der samler og repræsenterer uafhængige advokatvirksomheder. Vi ønsker med høj faglighed og troværdighed at sikre en sund og moderne advokatbranche, der styrker retssikkerheden for borgere og virksomheder.

DANSKE
ADVOKATER

Vesterbrogade 32
1620 København V
www.danskeadvokater.dk